
Editorial >

Más conflictos, menos confianza
"La aparente influencia del Gobierno en la JNJ y el procedimiento iniciado por esta contra la presidenta del PJ prometen sumar a la crisis". P. 4

OPINIÓN
> JOSWILB VEGA
Chief Investment Officer en Profuturo AFP



¿Adiós al dólar? El nuevo orden mundial y el futuro de las finanzas P. 15



EN LA WEB
Granos y frutas entre los cultivos más favorecidos por fuertes lluvias.

JUEVES 20 DE FEBRERO DEL 2025
Año 34, N° 9450
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN
El diario de economía y negocios del Perú





P. 16 EN EL ÚLTIMO AÑO, POR SITUACIÓN DE INSEGURIDAD EN EL PAÍS

Familias elevan en 20% gasto en seguros para proteger sus viviendas

Pólizas para resguardar domicilios se incrementan a S/ 44 millones y a S/ 444 millones las que indemnizan contra robos, ante avance de criminalidad.

También sube en 20% la contratación de seguros para traslado de mercancías por parte de las empresas, que empiezan a demandar cobertura ante secuestros.

ENTREVISTA
"Estamos invirtiendo para modernizar la planta antigua en Estados Unidos" P. 5



Tulio Silgado
Gerente general de Aceros Arequipa

SUMARÁN PUNTOS EN PATIOS DE COMIDA
Villa Chicken inaugurará cuatro locales este 2025 P. 6



SUNAT EVALÚA APLICACIÓN DE MEDIDA
Compras de menos de US$ 200 en Temu, AliExpress y otros pagarían IGV

Para que se aplique tendría que ser aprobada por el Congreso. Expertos observan la medida porque se castigaría a todos los usuarios por unos pocos que usan las compras personales fraudulentamente. P. 12



HAY CIERTO OPTIMISMO PARA 2025
Inversión minera se estancó en el 2024 y aún no supera niveles prepandemia P. 2-3



The Economist
Nueva ola
La mayoría de migrantes latinoamericanos no se dirige a Estados Unidos sino a países de la región. P. 23



PARA ESTE AÑO HAY OPTIMISMO, PERO TODAVÍA LEJOS DE LOS CASI US$ 6,000 MILLONES DEL 2019

Inversión minera se estancó y aún no supera niveles precovid

El Minem ha proyectado que la cartera de proyectos de inversión minera para este 2025 alcance los US$ 5,300 millones, y aspira a que se alcance una producción récord de 3 millones de toneladas de cobre.

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

La minera metálica, el principal motor de la economía peruana, vio un magro crecimiento en sus inversiones el último año, una declinación en su creación de empleo, así como una caída en su principal producto de exportación: el cobre.

Poniendo foco en las inversiones, éstas alcanzaron los US$ 4,961 millones el año pasado, un crecimiento de apenas el 0.5% frente al 2023. Es decir, prácticamente se estancó.

En ese periodo, lo que más cayó fue el gasto en desarrollo y preparación de minas (-24.8%), seguido de la construcción de plantas de beneficio (-11.2%), e infraestructura (-1.8%), pese a que crecieron el equipamiento minero (14.4%) y la exploración (28.1%).

Este resultado en general está lejos de la estimación proyectada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que en su último Marco Macroeconómico (MMM) 2025-2028, preveía un crecimiento de 5.5% para las inversiones mineras el 2024.

Tampoco se cumplió la expectativa del Ministerio de Energía y Minas (Minem) de que la inversión minera podría alcanzar los US$ 5,000 millones (que de lograrse habrían sido mayores en 6.04% respecto a las del 2023), aunque fueron algo mayores de lo que esperaba la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), en torno a los US$ 4,500 millones.

En realidad, en los últimos cinco años, el Perú no ha podido superar las inversiones en el rubro minero registradas el 2019 (US$ 5,903 millones); que, aún así, estaban lejanas de los más de US$ 8,000 millones alcanzados el 2014.

Lo que se espera para este año

Para este 2025, el Minem ha incluido en su cartera la ejecución de dos proyectos de nuevas minas: Zafranal, para la extracción de cobre en Arequipa, de Compañía Minera Zafranal (US$ 1,263 millones), y Pampa del Pongo (de Jinzhao Mining), para extraer hierro en esa misma región (por US$ 1,781 millones).

Si bien ambas iniciativas suman US$ 3,044 millones, las proyecciones de diversos sectores son más optimistas en cuanto a los montos a invertir para este año.

Scotiabank por ejemplo, mantiene su proyección de que las inversiones mineras alcancen un crecimiento del 5.4% el 2025, siendo más optimista que el propio Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que en su último Marco Macroeconómico Multianual, estimó 3.5% para este año.

El Ministerio de Energía y Minas ha proyectado que la cartera de proyectos de inversión minera para el 2025 alcance los US$ 5,300 millones, y aspira a que alcancemos una producción récord de 3 millones de toneladas de cobre.

Para Marcial García, experto en minería de EY Perú, es posible que este año se pueda ver una recuperación en las inversiones mineras, y que éstas superen las previsiones que se han realizado hasta ahora, pues cree que el proyecto Zafranal podría alcanzar hasta los US$ 2,000 millones.

Así por ejemplo, a fines de enero último, el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones (Senace) otorgó conformidad al informe técnico sustentatorio que le presentó Anglo American, que le permitirá introducir modificaciones para ampliar producción en su unidad minera Quellave-

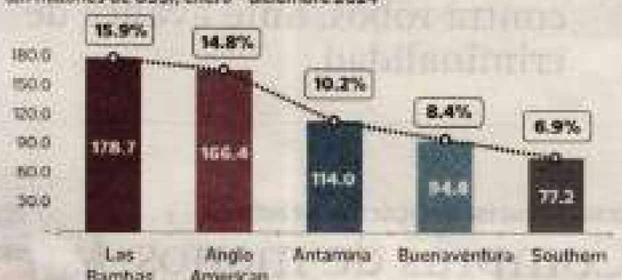
POR US$ 644.2 MILLONES

Hay 75 proyectos en cartera para exploración

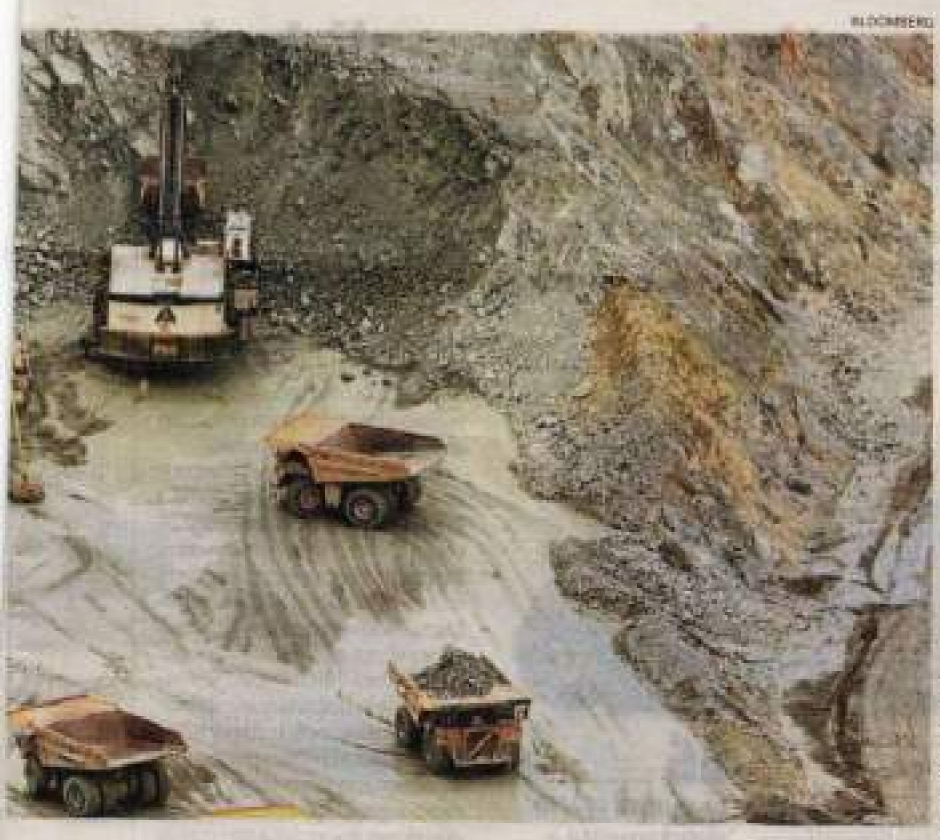
La cartera de exploración minera cuenta con 75 proyectos por US$ 644.2 millones, según la información del Ministerio de Energía y Minas (Minem). De estos, 32 proyectos están siendo ejecutados o están por iniciar. Por ejemplo, se destacan Yumpag-Carama, de Compañía Minera Buenaventura (US$ 48.9 millones), Quicay II, de Corporación Minera Centauro (US$ 28.5 millones), Picha, de Kiwanda (US$ 25 millones) y Soledad, de Chakana Resources (US$ 23 millones). Sobre lo ejecutado, el año pasado se invirtió en exploración US$ 568 millones, un incremento de 28.1% si se compara con el 2023 (US$ 443 millones). Sobre las empresas mineras, resaltaron Buenaventura, Poderosa, Zafranal, Nexa Resources y Antamina. Vale la pena mencionar que en diciembre del 2024, se registraron 338 concesiones mineras y/o Unidades Económicas Administravas (UEA) en situación de exploración; mientras que, 724 reportaron situación de explotación (metálica y no metálica), según lo declarado en la Declaración Estadística Mensual (Estamin).

Ranking de inversión minera en Infraestructura

(En millones de US$), enero - diciembre 2024

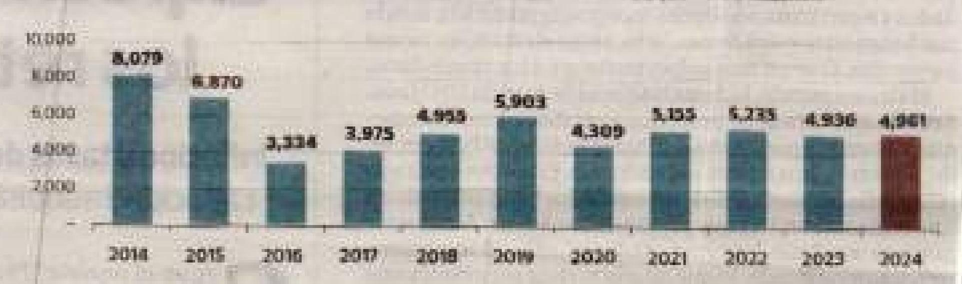


FUENTE: MINEM Reporte 2023: 180 titulares mineros, 2024: 184 titulares mineros



Producción minera. Sector creció 2.04% en el 2024, según data del INEI.

Evolución anual de las inversiones mineras (US$ millones)



FUENTE: Ministerio de energía y minas

Inversiones mineras según rubro (millones de US$) *

Reporte: 2023: 341 titulares mineros; 2024: 348 titulares mineros

Rubro	Diciembre			Enero - Diciembre			
	2023	2024	Var. %	2023	2024	Var. %	Part. %
Planta Beneficio	161	145	-10.1%	1,237	1,098	-11.2%	22.1%
Equipamiento Minero	185	206	11.2%	855	978	14.4%	19.7%
Exploración	47	77	61.9%	443	568	28.1%	11.4%
Infraestructura	161	192	19.1%	1,143	1,122	-1.8%	22.6%
Desarrollo y Preparación	139	77	-44.9%	928	698	-24.8%	14.1%
Otros	44	73	66.2%	330	497	50.7%	10.0%
Total	**738**	**769**	**4.2%**	**4,936**	**4,961**	**0.5%**	**100.0%**

FUENTE: MINEM (*) Información preliminar. Fuente: Dirección General de Minería - Ministerio de Energía y Minas (MINEM). Fecha de consulta: 27 de enero de 2025



FUENTE: Ministerio de energía y minas

co, con inversiones por US$ 850 millones.

Tía María

Esto se suma el incremento de inversiones para el proyecto Tía María, de Southern Perú, empresa que refirió que su inversión prevista para esa futura mina de cobre, a ejecutar en el presente año, pasó de US$ 1,400 millones a US$ 1,802 millones, de forma que pueda alcanzar una producción de 120 mil toneladas anuales.

Sin embargo, tras los anuncios de reanudación del proyecto este año, el inicio de protestas en la provincia arequipeña de Islay contra dicha iniciativa no se hicieron esperar.

> "Tras los anuncios de reanudación del proyecto Tía María este año, el inicio de protestas en la provincia arequipeña de Islay contra dicha iniciativa no se hicieron esperar".

De acuerdo con la Superintendencia de Transporte Terrestre de Personas, Carga y Mercancías (Sutrán), desde el 17 de este mes hasta ayer, las manifestaciones de pobladores del Valle del Tambo, en huelga indefinida contra Tía María, mantenían el tránsito vehicular interrumpido en la carretera de la provincia arequipeña de Camaná a Tacna.

Además, si bien García considera que podría haber una recuperación de las inversiones en esa industria en este periodo, no cree que se pueda alcanzar una producción en torno a los 3 millones de toneladas de cobre (como avizora el Minem).

El especialista explicó que no existen proyectos nuevos que puedan añadir este año mayor producción, pues si se concretan Zafranal y Tía María, empezarían a producir aún dentro de dos a tres años.

Hace solo unos días, **Gestión** conversó con el ministro de Economía y Finanzas, José Salardi, a quien se le consultó sobre la necesidad de que salgan proyectos como Tía María. Al respecto, subrayó: "Tía María y todos los proyectos mineros tienen que salir. Nosotros, desde el Estado, tenemos que apoyar para que eso suceda".

Justamente, recordó que cuando estaba en ProInversión se pudo obtener luz verde para el proyecto El Algarrobo. "Hace 20 años se quiso hacer ese proyecto, pero no se pudo (...) La propuesta del concesionario fue muy interesante: 'El agua va a llegar primero, luego vendrá la minería'. Se debatieron en las universidades, con los jóvenes, explicándole a las nuevas generaciones la importancia del proyecto y se entendió muy bien", apuntó Salardi.

Agregó en la misma línea: "Siempre van a haber voces en contra, pero hay que seguir trabajando y explicando. Aquí finalmente va a ganar la región, la localidad, la población. Hoy en día todas las empresas mineras van en la línea de la responsabilidad, la sostenibilidad".

LAS CLAVES

- **Cobre. En cuanto a la extracción del metal rojo, según cifras del Minem, el año pasado alcanzó un total de 2.7 millones de toneladas extraídas, lo cual significó una caída de 0.7% respecto al 2023.**
- **Trabajo. El empleo en la industria minera en diciembre último, sumó a 244,297 trabajadores, cantidad 7% mayor que igual mes del 2023, pero fue menor a los más de 246 mil empleos logrados en noviembre del 2024.**
- **Empresas. La explotación cuprífera cayó en ocho de las diez principales empresas como Cerro Verde, Antamina, Anglo American Quellaveco, Antapaccay, Marcobre, Hudbay Perú, El Brocal.**

Más info en gestion.pe

EDITORIAL

Más conflictos, menos confianza

JNJ. Con demasiada frecuencia nuestros políticos y autoridades vienen tomando decisiones que agravan aún más la confianza en nuestra democracia, como si esta no estuviese ya en crisis. Como si más golpes no fuesen a hacer más daño.

El viernes pasado, la Junta Nacional de Justicia (JNJ) confirmó la apertura de un procedimiento disciplinario "inmediato" contra la presidenta del Poder Judicial (PJ), Janet Tello, y contra otros cuatro magistrados. El motivo sería que tanto Tello como el resto de denunciados habrían citado en una sentencia una ley que ya no estaba vigente. Aunque según la propia Tello, la norma citada no había sido derogada, sino solo modificada, lo que no afectaría la argumentación de la sentencia.

Un punto llamativo de esta denuncia, que podría concluir en la destitución de todos los involucrados, es que los procedimientos "inmediatos" están reservados para casos muy graves. Cuando se utilizó contra la exfiscal Patricia Benavides, por ejemplo, se acusaba a esta última por haber cambiado sin justificación válida al fiscal que investigaba a su hermana (y haber colocado a un fiscal cercano como reemplazo); por el testimonio de su exasesor, según el cual Benavides ofreció a congresistas archivar sus denuncias a cambio de votos; y por haber despedido a la fiscal que la investigaba a ella misma.

> "La aparente influencia del Gobierno en la JNJ y el procedimiento iniciado por esta última contra la presidenta del PJ prometen sumar a la crisis".

Por un lado, ¿es realmente el caso de Tello y el resto de magistrados acusados comparable a esas acusaciones? Y por otro, ¿no se trata más bien de un caso que requeriría de una mayor investigación previa desde la JNJ? Según ha hecho saber Tello, por ejemplo, hasta el momento la JNJ no ha solicitado ninguna información al PJ sobre el caso con el que se la pretende cuestionar. Es decir, solo habría recibido la acusación. En un clima de crisis política y en un país lamentablemente cada vez más acostumbrado a la politización de la justicia, lejos de crear confianza, este tipo de actitudes la dañan aún más.

Más aún cuando existen indicios de politización desde el Ejecutivo dentro de esta nueva JNJ (la hermana de Boluarte y otros dos funcionarios de su entorno han sido designados en cargos clave en esa institución), así como una influencia indirecta del Congreso en su conformación (el Defensor del Pueblo, quien preside la comisión que nombra a la JNJ, fue una designación política de este Congreso). Y cuando la denuncia contra Tello llegó poco después de que esta criticara varias normas aprobadas por el Congreso y no observadas por el Ejecutivo.

Sería vergonzoso entrar en un nuevo enfrentamiento de poderes que vuelva a probarle al mundo que seguimos siendo un país con líderes que priorizan sus intereses privados de corto plazo frente a lo que le conviene al país. Lamentablemente, es probable que ocurra. •

OPINIÓN

JOSÉ MARTÍNEZ SANGUINETTI
Fundador de Sothys Capital



Expectativas, optimismo y realidad: los retos que persisten en 2025

Inflación y tasas de interés altas son una combinación letal. La primera erosiona la capacidad adquisitiva; las altas tasas de interés incrementan la carga de la deuda.

Según el reporte "Predictions 2025 Report" elaborado por Ipsos en diciembre del 2024 en 33 países, el 71% de la población esperaba que el 2025 fuera un año mejor. El 51% de los encuestados, por otro lado, esperaba que "la economía global fuera más fuerte". Ambos resultados evidencian una clara percepción de mejora en las condiciones económicas y, de hecho, fueron mucho mejores que los registrados en estudios similares realizados en el 2022 y el 2023.

En ese mismo estudio, el 65% de los encuestados consideraba que el 2024 había sido un "mal año para su país". El 51% consideraba que el 2024 había sido "malo para mí o para mi familia". Esta percepción se explica en el hecho de que, a pesar de que las condiciones venían mejorando durante tres años consecutivos, los niveles de optimismo alcanzados en el 2024 seguían siendo sustancialmente más bajos que los observados a lo largo de la última década.

Después de alcanzar niveles récord en el 2021, el porcentaje de personas que esperaban mejoras económicas en el nuevo año se desplomó en el 2022, como resultado del inicio del conflicto armado en Ucrania. Llegando a niveles más parecidos a los experimentados durante la crisis financiera global en el 2008.



La guerra afectó directamente a un porcentaje pequeño de la población; sin embargo, sus repercusiones económicas causaron un efecto devastador en el optimismo de las personas a nivel global. Con la guerra vino la interrupción de las cadenas de suministro, el aumento en las tasas de inflación y la necesidad de elevar rápidamente las tasas de interés.

Inflación y tasas de interés altas son una combinación letal. La primera erosiona la capacidad adquisitiva; las altas tasas de interés incrementan la carga de la deuda.

No es de sorprender, entonces, que apenas estalló la guerra, las expectativas cayeron de manera súbita y, conforme en el 2022 y el 2023 se redujeron la inflación y las tasas de interés, el estado de ánimo de las poblaciones mejoró en los dos años siguientes. Sin embargo, en el 2024, cuando más del 50% de la población global votó para elegir a sus gobernantes, la percepción de bienestar no fue lo suficientemente alta como para evitar un masivo voto por el cambio.

> "La guerra afectó directamente a un porcentaje pequeño de la población; sin embargo, sus repercusiones económicas causaron un efecto devastador en el optimismo de las personas a nivel global".

La pregunta que permanece es si los cambios que han tenido lugar en el año electoral el 2024 repercutirán favorablemente. En particular, porque, según el mismo estudio, el 80% de la población espera que las temperaturas sigan subiendo producto del cambio climático, el 79% espera que la inflación se estabilice en los niveles actuales y no siga bajando, el 67% espera que la inmigración se acelere y el 65% espera que la inteligencia artificial elimine empleos en su país. En suma, aunque se haya producido un cambio político, no se esperan mejoras en el manejo de los principales problemas de nuestra sociedad.

Hasta ahora, el mercado de capitales ha reaccionado de manera flemática a todo este proceso. Por un lado, las tasas de interés, el dólar, la volatilidad de los mercados y el petróleo se han estabilizado. Por el lado del crecimiento, las bolsas y los commodities más sensibles al ciclo económico se han recuperado, reflejando las expectativas de mejora continua. Hasta ahora, los más beneficiados son el cobre y la bolsa china.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m. sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687

NEGOCIOS

ENTREVISTA

Tulio Silgado

Gerente general de Aceros Arequipa

Siderúrgica peruana detalla los proyectos del nuevo plan de inversión por US$ 50 millones para este 2025 y señala las alternativas de expansión en el exterior.

"Estamos invirtiendo para modernizar la planta antigua en Estados Unidos"



Iniciativa. Buscamos una mayor recuperación de subproductos no ferrosos, destacó Tulio Silgado.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

En medio de un ligero repunte del sector construcción (alrededor de 2% en el 2024), Corporación Aceros Arequipa (CAASA) triplicó sus utilidades el año pasado y, tras ese resultado, Tulio Silgado, gerente general de la siderúrgica, revela los planes para este 2025 con el fin de optimizar su producción de barras de construcción y productos para minería.

¿Cuáles fueron los hitos del 2024?

Ha sido un año con muy buenos resultados. Triplicamos las utilidades de la empresa e incrementamos en más del 8% las ventas en el mercado interno, nuestro principal mercado. También se realizó la puesta en marcha de nuestra nueva planta de alambres y clavos en Pisco.

¿Cuál fue la facturación?

Más de US$ 1,200 millones.

¿Qué inversiones realizaron?

En los últimos cinco años, hemos completado una inversión que supera los US$ 600 millones. Recientemente, hemos puesto en marcha el horno del tercer laminador, del cual ya salió el primer producto. Con ello, hemos iniciado operaciones con una nueva capacidad de 350,000 toneladas anuales. Como parte de este hito, se produjo la primera barra de construcción proveniente de este nuevo laminador.

¿Cuáles son las proyecciones para 2025?

Esperamos que las ventas crezcan 5%, impulsadas principalmente por la recuperación de la economía. Esto favorecerá el desarrollo de obras de construcción y el impulso del sector. Además, la autoconstrucción ha mostrado una mejora.

¿Hay un nuevo plan de inversiones?

Este año, tenemos proyectada una inversión cercana a los US$ 50 millones, destinada a diversos proyectos, principalmente, a la automatización de procesos y la mejora de la eficiencia operativa. Estamos haciendo inversiones adicionales este año para mejorar la fabricación y el volumen de nuestra línea de no ferrosos. De hecho, en la planta de procesamiento de chatarra en La Florida (EE.UU.), estamos invirtiendo para modernizar la planta antigua.

¿De qué se trata?

Implementaremos nueva tecnología que nos permitirá optimizar el reprocesamiento y lograr una mayor recuperación de estos subproductos no ferrosos, lo que se traducirá en ingresos adicionales. La inversión estimada para esta modernización es de aproximadamente US$ 8 millones.

¿Abrirán una nueva planta en Perú?

En Perú, contamos con casi todo lo que necesitamos, por lo que estamos evaluando oportunidades en el extranjero.

¿En qué país sería?

Siempre estamos atentos a donde se presente una oportunidad de nicho, ya que no es fácil encontrar nuevas locaciones. En Bolivia, donde iniciamos operaciones hace cuatro años, detectamos una necesidad puntual en el mercado: la fabricación local de tubos de acero, ya que los productos importados llegan en malas condiciones.

> "En Perú, contamos con casi todo lo que necesitamos, por lo que estamos evaluando oportunidades (para fábricas) en el extranjero".

¿Invertirán en sostenibilidad?

Estamos ampliando la capacidad de nuestra planta de procesamiento de desechos de acería. En este proceso, se recupera el zinc presente en los residuos, el cual luego es comercializado. En lugar de convertirse en basura, se les da una nueva vida como un producto aprovechable. Este año, estamos incrementando nuestra capacidad de procesamiento en 40%.

¿Ampliarán el portafolio de productos?

Estamos en constante búsqueda de nuevos productos y oportunidades, y cada año lanzamos al menos uno o dos productos al mercado.

¿Qué productos aportan más ingresos?

La principal unidad de negocio son las barras de construcción, que representan el 70% de los ingresos. Los productos planos aportan aproximadamente el 15%, los productos para minería 10%, y el resto corresponde a una variedad de otros productos, todos elaborados en acero.

¿La mayoría de las ventas se concreta en Perú?

El 85% proviene del mercado interno y el 15% corresponde a exportaciones. Generalmente, exportamos cuando contamos con capacidad disponible, ya que priorizamos la demanda interna.

Más info en gestion.pe



IMPORTACIÓN CHINA

El impacto del dumping de acero

En la actualidad, el mercado siderúrgico en Perú registra dos casos de prácticas de dumping: uno relacionado con tubos de acero provenientes de China y otro con alambrón del mismo país.

Sin embargo, Silgado reconoció que el impacto no ha sido significativo en Aceros Arequipa, pues no dependen exclusivamente de dichas líneas y cuentan con varios procesos para mitigar los efectos. "Nuestras líneas de producción principales no se han visto afectadas, aunque sí hemos experimentado daños en alambrón y tubos", anotó el ejecutivo.

COMPLEJO DE LOTES INDUSTRIALES

Macrópolis ampliará su infraestructura con S/15 millones

Inversión se ejecutará en tres fases en este 2025, incluyendo la habilitación de lotes diseñados a medida. Empresas de alimentos y tecnología lideraron construcción de plantas en este parque industrial en el 2024. Compradores buscan ocupar espacios de manera inmediata.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe



DIFUSIÓN

Formato. Venta de lotes de menor tamaño (1,000 m² a 3,000 m²) fue clave en el 2024 con alrededor del 80% de transacciones.

Macrópolis, la ciudad industrial que implementa el Grupo Centenario desde el 2014 en Lurín, recuperó su ritmo de colocación de lotes el año pasado. Para aumentar su velocidad de ventas, ha delimitado un horizonte de nuevas inversiones para este 2025.

Rodrigo Galindo, subgerente de Ventas de la firma, anunció un presupuesto de S/15 millones para la ampliación de la infraestructura en el presente año, en tres fases.

En detalle, ya están ejecutando el desarrollo de una nueva manzana compuesta por seis lotes que abarcan un total de 45,000 m² con S/ 5 millones para su culminación hacia finales del primer trimestre.

Además, en el segundo y tercer trimestre, se llevará a cabo la expansión del condominio industrial, específicamente, en el sector 2 de la etapa 3 del proyecto, con S/ 5 millones. En esta fase, se habilitarán aproximadamente 30 nuevos lotes de 1,000 m2 cada uno, un tipo de producto que hoy presenta el mayor nivel de demanda.

Finalmente, entre el tercer y cuarto trimestre del año, destinarán cerca de S/ 5 millones a la habilitación de lotes diseñados a medida, en respuesta a la demanda de clientes que requieren terrenos con características específicas no disponibles en el inventario inmediato. "Usualmente, estos clientes buscan superficies de entre 20,000 y 30,000 metros cuadrados", añadió Galindo.

> **OTROSÍDIGO**
>
> **Buscan colocar más de 100,000 m²**
>
> **Perspectiva.** Para este 2025, Macrópolis proyecta superarlos 100,000 m² vendidos, entre lotes de 1,000 m² y 15,000 m². A nivel de clientes, buscarán la incorporación de entre 35 y 40 nuevos al parque industrial. "Queremos sostener una colocación de 100,000 m² anuales. Sin embargo, esperamos que esta cifra pueda incrementarse progresivamente, alcanzando niveles de hasta 150,000 m² anuales, en un horizonte de dos a tres años", dijo Rodrigo Galindo.

Nuevas plantas y clientes

Durante el 2024, la actividad en la empresa se ha concentrado principalmente en dos actividades clave. En términos de construcción, las empresas de alimentos y tecnología han sido las más dinámicas, liderando el desarrollo de nuevas instalaciones dentro del parque industrial.

Por otro lado, en ventas, los principales compradores de lotes fueron empresas vinculadas con los sectores logístico, transporte y metalmecánica. Dichos rubros han impulsado un alto nivel de absorción.

"Factores como la conveniencia, la proximidad estratégica y el costo competitivo del metro cuadrado logístico han impactado positivamente en las operaciones que cuentan con una alta demanda de distribución", destacó.

Demanda de lotes

De acuerdo con directivo, el 2024 fue un periodo positivo para la comercialización de lotes de menor tamaño, específicamente, aquellos con superficies de entre 1,000 y 3,000 m². "Estos lotes presentan un precio de venta aproximado de US$ 160 por m2, posicionándose como una opción altamente atractiva para los compradores, dado que se ajustan a la demanda actual del mercado", mencionó Galindo.

Uno de los principales factores que impulsan esta preferencia es la diferencia de costos con las zonas industriales tradicionales de Lima, donde el valor del metro cuadrado supera los US$ 500. "Esta brecha de precios ha incentivado a pequeños y medianos empresarios a considerar la reubicación en Lurín, una zona estratégicamente preparada para el desarrollo industrial", añadió.

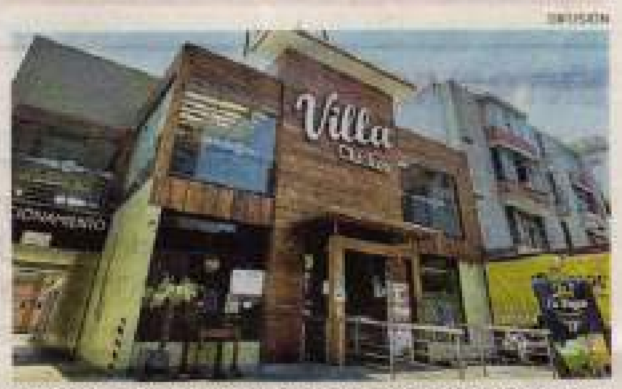
En cuanto a la evolución del perfil del comprador, observó un cambio significativo en los últimos años. En el 2021 y 2022, recordó que predominaban inversionistas que adquirían terrenos para mantenerlos inactivos por periodos de tres a cuatro años antes de tomar una decisión de inversión. Ahora, la tendencia muestra un comportamiento distinto.

"En la actualidad, los compradores buscan lotes con la intención de darles un uso inmediato, lo que refleja un mayor nivel de confianza en el entorno económico y empresarial. Este cambio contribuye a la consolidación del parque. La rapidez en la toma de decisiones impulsa el desarrollo", resaltó el directivo.

Al cierre del 2024, la empresa se elevó su volumen de ventas en 100%, comercializando 32 lotes industriales a 30 nuevos clientes. La facturación experimentó un crecimiento del 50% frente al 2023.

Más info en gestion.pe

EXPANSIÓN DIVERSIFICADA



DIFUSIÓN

Conceptos. Sumarán restaurantes y puntos en patios de comida.

Villa Chicken inaugurará cuatro locales este 2025

Con 20 años en marcha, Villa Chicken ha recorrido un largo camino de crecimiento y diversificación con sus pollos a la leña y carnes a la parrilla. En este 2025, la expansión continuará.

Jerico Carpio, gerente de marketing de la marca, anunció la inauguración de cuatro nuevos locales, incluyendo uno en San Isidro que tendrá el portafolio más diversificado, con pastas, cortes americanos y saltados.

La inauguración de este local está prevista para marzo próximo. En su primer año, esperan que este establecimiento iguale las cifras de negocio de otros puntos ya consolidados de la cadena.

"Con la próxima inauguración proyectamos vender cerca de 8,800 unidades mensuales de pollos (en el nuevo local), con un enfoque especial en superar los 2,000 cortes de carne al mes", precisó.

Las otras ubicaciones estarán en el Real Plaza Puruchuco (Ate), el patio de comidas de Larcomar (Miraflores) y el patio de comidas del Mall Sur (Chorrillos). A partir de estas aperturas, la cadena proyecta un crecimiento del 15% en ingresos este 2025. Hoy, tiene casi 20 locales en el país.

> **EN CORTO**
>
> **Ticket.** La cadena Villa Chicken proyecta un ticket de entre S/ 40 y S/ 50 por persona en el nuevo local de San Isidro, superando así el promedio que registran sus locales en patio de comidas de centros comerciales, donde el gasto de los comensales oscila entre S/ 30 y S/ 40.

Formatos y alianzas

De otro lado, el ejecutivo explicó que la propuesta de diversificación incluye una variedad de carnes (costillas, chuletas, filetes parrilleros y otros). Sin embargo, aclaró que esta nueva oferta, que incorpora además pastas y saltados, estará disponible exclusivamente en el formato restaurantes y no en los patios de comida.

En tanto, desde su fundación en el 2005, mantiene una alianza con San Fernando como su principal proveedor de pollos. Para los cortes, trabajan con la marca "Zedina", mientras que los cortes argentinos son de "Ciudad del Lago".

OPERADORES EN EL SEGMENTO MÓVIL

Telecomunicaciones registran competencia más alta en líneas prepago

Entre la primera y cuarta empresa en esa categoría del mercado, solo hay ocho puntos porcentuales de diferencia en participación. En inversiones, Claro lidera los desembolsos realizados de enero a septiembre del 2024.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

La solicitud del proceso concursal de Telefónica del Perú (TdP) despierta la inquietud sobre el estado actual del sector de telecomunicaciones. Así, según el Organismo Supervisor de Inversión Privada en Telecomunicaciones (Osiptel), en el segmento móvil, América Móvil (Claro) es hoy el principal operador con una participación de 29.9%.

En la otra orilla está Telefónica del Perú (TdP), con 27.52%. Por su parte, Entel llegó a 9.5 millones de líneas, con una participación de mercado del 22.54% al tercer trimestre del 2024 (última data disponible).

En tanto, Bitel se consolidó como el cuarto operador más grande del país con una participación del 19.54%.

Dentro del segmento móvil, la categoría pospago es liderada por Claro con 34.52% del total de líneas, seguido por Telefónica con 25.38%, Entel con 23.89% y Bitel con 16.13%.

Sin embargo, la competencia más intensa se registra en el prepago. En ese negocio, Telefónica mantiene su posición dominante con 29.2% de participación, mientras que Claro alcanza el 26.43%; Bitel, el 22.21%; y Entel, el 21.47%. Así, la diferencia entre el primer y cuarto jugador es apenas 8 puntos porcentuales.



DIFUSIÓN
Ventaja. Telefónica mantiene su posición dominante en el negocio de prepago móvil con 29.2% de participación.

Inversiones

De enero a septiembre del 2024, las inversiones realizadas por Telefónica, Claro, Entel, Bitel y Directv sumaron en conjunto S/ 1,730 millones, 4.1% más que el mismo periodo del 2023.

En el referido lapso del año pasado, Claro tuvo una participación de 40.6% en el total de inversiones ejecutadas, seguida de Entel con el 27.2%. Por su parte, Telefónica desembolsó el 19% y Bitel se ubicó en cuarto lugar, con 11.8%. Sin embargo, esta última fue la empresa que reportó el mayor crecimiento de inversiones a septiembre del 2024 (36.7%).

El presupuesto de Telefónica solo creció 2.9%.

Más info en gestion.pe

OTROSÍDIGO

Calidad y atención como factores claves

Oportunidad. José Aguilar, docente de la UPC y experto en telecomunicaciones, destacó que el segmento prepago móvil representa una oportunidad para Claro y afirmó que la clave para ganar mercado radicará en la calidad y atención al usuario, decisivos en un entorno donde la portabilidad facilita el cambio de operador. Aunque Telefónica seguirá en el sector, su capacidad para retener clientes dependerá de esos aspectos.

ACTIVIDADES EN PROYECTOS

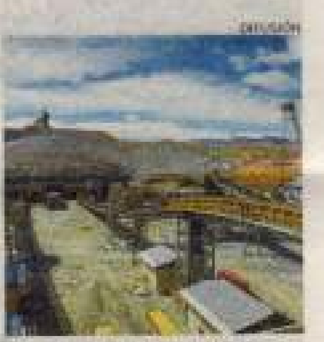
Hudbay alista inversión de US$ 214 millones en operación peruana

La minera canadiense Hudbay Minerals anunció que realizará gastos de capital de US$ 214 millones en sus operaciones de Perú durante este 2025.

En detalle, los gastos de capital de sostenimiento alcanzarían los US$ 170 millones (superior a los US$ 124.4 millones del 2024) como resultado de un mayor desmonte capitalizado, compras de equipos mineros y aplazamientos de capital que se dieron el año pasado.

Asimismo, la inversión de crecimiento en Perú llegará a los US$ 25 millones, siendo destinados, principalmente, a la instalación de una trituradora de guijarros (rocas pequeñas) para aumentar el rendimiento del molino a partir del 2026 y otras iniciativas de optimización del molino en sus operaciones.

Para actividades de exploración, el monto asignado es US$ 19 millones, que servirán para seguir enfocándose en la obtención de permisos finales y la preparación de la perforación para las propiedades María Reyna y Caballito, que está cerca de Constancia (Cusco).


DIFUSIÓN
Desembolso. Minera realiza inversión mayor este año.

Producción 2025

Para este 2025, la firma espera que la producción de cobre en sus operaciones en Perú sea de 88,500 toneladas; es decir, una disminución de 11% respecto al 2024, con menos alimentación de mineral de molienda procedente de Pampacancha (Cusco).

En oro, proyecta llegar a 54,500 onzas, inferiores a los niveles del año pasado, pues se extrajeron bancos de oro de alta ley adicionales a fines del 2024, antes de lo previsto, lo que resultó una producción de oro que excedió los niveles de orientación de ese ejercicio.

ÚTILES ESCOLARES

Grupo Continental expandirá red mayorista y apuesta por innovaciones

Para el Grupo Continental, propietario de las marcas de cuadernos Standford, Atlas, Conti, Mylano y Offi, así como de la cadena de útiles escolares Utilex, el 2024 fue un año positivo con un crecimiento en la rentabilidad bruta, que se ubicó en dos dígitos.

Ahora, en plena campaña escolar, estudia el fortalecimiento de los canales de venta, tanto mayorista como minorista. Hoy, la compañía cuenta con 12 tiendas mayoristas: nueve en Lima (seis en la periferia y tres en el Mercado Central) y tres en provincias (Trujillo, Chiclayo y Arequipa).

"Estamos evaluando la apertura de una nueva tienda mayorista en Lima este año y analizando la mejor ubicación para su instalación", comentó el gerente comercial de la empresa, Rodolfo Salas.

Nuevas líneas

Con miras a la campaña escolar de este 2025, el Grupo Continental implementó una nueva línea de fabricación de cuadernos Standford con certificación Trinorma FSC (de sostenibilidad y la responsabilidad social) a fines del 2024 y, en el segmento de útiles, presentó témperas en sachet, en presentaciones de 32 ml y 250 ml.


Prioridad. Es atender al mercado local, aseguró Rodolfo Salas.

En dicho negocio, la compañía proyecta crecer en doble dígito este 2025. "Fuimos pioneros con el Practi Forro, que lanzamos hace varios años y que hoy es un producto esencial en la lista escolar", recordó el ejecutivo.

El grupo opera una planta en Lurín con tres líneas de producción de cuadernos. En su momento, ha exportado a Bolivia, Ecuador, Colombia y Chile.

BAJO LA LUPA

PAOLA DEL CARPIO PONCE
Coordinadora de investigación de REDES



Maternidad en carrera

Cuando se quieren mejorar o ampliar los beneficios normativamente, hay que hilar fino para que las distorsiones en el mercado laboral no terminen desincentivando aún más la contratación formal.


ISTOCK

Como muchos beneficios, las licencias de maternidad y paternidad recaen en una minoría: el mundo formal y asalariado.

Hace tres meses, llegó a mi vida mi segunda hija e inicié un periodo de licencia por maternidad que –ninguna madre me dejará mentir–- se siente dolorosamente corto. Soy, sin embargo, plenamente consciente del privilegio que resulta, en el contexto peruano, esta y muchas otras facilidades que mi vida laboral y familiar me otorgan para equilibrar la maternidad con mi camino profesional. Por ello y ante la pronta llegada del día de la mujer, quiero reflexionar sobre el dificultoso contexto en el cual millones de mujeres peruanas buscan este equilibrio.

El mercado laboral peruano es complejo y altamente informal. Como muchos beneficios, las licencias de maternidad y paternidad recaen en una minoría: el mundo formal y asalariado. Esto implica que muchos beneficios laborales terminan solo en el papel para un gran número de peruanos pero también que, cuando se quieren mejorar o ampliar los beneficios normativamente, hay que hilar fino para que las distorsiones en el mercado laboral no terminen desincentivando aún más la contratación formal, dejando a más personas sin protección alguna.

Y la desprotección, lamentablemente, afecta más a las mujeres. En promedio, las mujeres están más presentes en la informalidad, el subempleo y el autoempleo, lo que las mantiene en una posición más flexible para atender las necesidades de cuidado de sus hogares, pero también más vulnerable a perder el empleo o tenerlo en malas condiciones. Por cada 10 mujeres en edad de trabajar, seis conforman la fuerza laboral, mientras que la tasa de ocupación masculina supera el 80%. La tasa de informalidad de las trabajadoras mujeres en zonas urbanas es cinco puntos porcentuales mayor a la de los hombres. En cuanto al empleo adecuado, la brecha entre hombres y mujeres alcanza los 20 puntos porcentuales. Finalmente, incluso entre las mujeres con un empleo adecuado, su presencia en puestos de liderazgo sigue siendo limitada frente a sus pares masculinos.

> "Nuestra cultura y mercado laboral están configurados de forma tal que uno de los momentos más importantes de nuestras vidas obliga a muchas a frenar en seco".

La maternidad es causa importante de estas diferencias y esto no es exclusivo del Perú. Claudia Goldin, que ganó el Premio Nobel de Economía en el 2023, ha mostrado que, aunque hombres y mujeres pueden iniciar sus carreras con salarios similares, la llegada del primer hijo marca un punto de inflexión. Con datos del 2018, Hugo Ñopo y Miguel Jaramillo mostraron que la brecha en la tasa de ocupación entre hombres y mujeres aumenta en 10 puntos porcentuales cuando hay un niño pequeño en casa y en cinco puntos más por cada hijo adicional. La brecha salarial, por su parte, pasa de 28% a 40% ante la llegada de un niño menor de 5 años en América Latina, según el BID.

Entre los factores que exacerban estas diferencias están las normas sociales que dan a las mujeres mayor carga en el trabajo doméstico no remunerado. Así, cuando llega un niño al hogar y una de las partes debe "pagar el precio" por tener flexibilidad para atender sus necesidades, este precio lo asumen normalmente las mujeres. Además, los servicios de cuidado son inaccesibles para muchos. Por otro lado, los mercados laborales en general valoran más el trabajo inflexible y de largas horas, haciendo elevado este precio por flexibilidad.

¿Qué podría funcionar? Para atacar los problemas de raíz, debemos pensar en alternativas desde el lado público y privado. Aquí algunas posibilidades:

- Facilitar la corresponsabilidad en el hogar. El cambio cultural puede comenzar desde la educación. Sin embargo, las licencias de paternidad tienen también un rol para que esta corresponsabilidad sea factible y que haya un menor desincentivo a contratar mujeres frente a hombres.
- Acceso a servicios de cuidado. Desde el sector público, contamos con el programa Cuna Más pero lamentablemente tiene un alcance muy limitado. Si queremos cambios, esto es algo a priorizar. Desde el lado privado, pueden buscarse convenios para facilitar el acceso a cuidado por parte tanto de madres como de padres.
- Más flexibilidad, donde sea posible. No todos los trabajos funcionan de la misma manera. En algunos, será más sencillo brindar flexibilidad tanto a madres como a padres o facilitar el teletrabajo. El mundo virtual abre puertas para todos, también para capacitar a mujeres que llevan tiempo en casa por labores de cuidado y necesitan nuevas competencias para reinsertarse en el mundo laboral.

Para cerrar, no quiero dejar la idea de que los hijos son un freno para nuestro desarrollo. Por el contrario, para quienes elegimos este caótico y hermoso camino de la maternidad, ellos son el motor que nos impulsa a ser mejores todos los días. Sin embargo, nuestra cultura y mercado laboral están configurados de forma tal que uno de los momentos más importantes de nuestras vidas obliga a muchas a frenar en seco y a muchos a perderse momentos clave del crecimiento de sus hijos. ¿Se toman decisiones realmente libres en un contexto así? Difícilmente.

RADAR EMPRESARIAL

PROYECTO DE ORO Y PLATA IGOR

PPX Mining reinicia exploración en Callanquitas


DIFUSIÓN

Campaña. Trabajos de perforación culminan en julio.

◆ PPX Mining Corp reanudó la exploración en la mina Callanquitas, en su proyecto de oro y plata Igor (La Libertad). La campaña de perforación iniciará en marzo y concluirá en julio de este año.

Los trabajos apuntan a confirmar la geometría y replicar los altos valores de oro, plata y cobre de la veta tensional de sulfuros en el fondo del pozo a la cota de 2,850 metros. Asimismo, buscan corroborar los altos valores de óxido en el rebaje de la veta Callanquitas Este; y ampliar los recursos inferidos de óxidos con leyes económicas de oro y plata en la veta Callanquitas Oeste.

EN REPORTE A LA SMV



Fueron las inversiones de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston en el 2024.


DIFUSIÓN

PORTAFOLIO DE S/ 362 MILLONES ESTE 2025

Distriluz invertirá en cobertura eléctrica

◆ El Grupo Distriluz, integrado por las distribuidoras eléctricas Enosa, Ensa, Hidrandina y Electrocentro, anunció una inversión de S/ 362 millones en este 2025.

"Las inversiones estarán enfocadas en la ampliación de la cobertura; la modernización de infraestructura; y la reducción de pérdidas de energía", indicó José Bobadilla, presidente de Distriluz.

En concreto, S/ 119 millones irán a transmisión, S/ 7 millones a generación y S/ 236 millones a distribución. También se planea una inversión de S/ 380 millones en el 2026 y S/ 400 millones en el 2027, en coordinación con Fonafe y el Minem.


DIFUSIÓN

Optimización. También apunta a desembolsos en el 2026 y 2027.

GESTIÓN DE RRHH

Talana busca expandirse en Perú

◆ La startup chilena de gestión de recursos humanos, Talana, proyecta la expansión de su presencia en el Perú; a través de inversión en iniciativas como los HR Challenge, eventos que reúnen a líderes del sector de recursos humanos para analizar tendencias de la industria. La empresa atiende a diversos sectores del mercado local, incluyendo telecomunicaciones, retail, servicios agrícolas y outsourcing de recursos humanos.

HOLDING PLANTEA ESTRATEGIA DE RECUPERACIÓN

Grupo Andino se apalanca en subsidiarias para revertir pérdidas

Tras registrar pérdidas y déficit del flujo de caja en la operación del año pasado, Andino Investment Holding (AIH) ha estructurado un plan de recuperación, el cual tendrá como protagonistas a las empresas subsidiarias de la compañía, de acuerdo a información que reportó a la Superintendencia de Mercado de Valores (SMV).

Así, uno de los pilares de esta estrategia es Servicios Aeroportuarios Andinos, que ha sumado clientes y se consolida en el sector. Además, AIH fortalecerá su presencia en México y España, con la construcción del Terminal de Carga Aérea en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.

Infinia Operador Logístico y Cosmos Agencia Marítima continuarán expandiéndose en línea con el auge del comercio exterior; mientras que, en el sector financiero, Andino potenciará su participación en el mercado de fondos de inversión, tras adquirir la gestora W Capital Holding, operación que espera la aprobación de la SMV.


DIFUSIÓN

Holding tiene operaciones en Perú y empresas vinculadas en México y España.

LA CIFRA

S/ 458 millones

Fueron los ingresos consolidados al cierre del 2024, impulsado por la unidad de servicios aeroportuarios e infraestructura, cuya venta representó el 43% del total de la facturación.

En el frente inmobiliario, el holding seguirá su apuesta por el desarrollo de proyectos logísticos con Operadora Portuaria e Inmobiliaria Terrano. Por último, AIH indicó que mantiene el radar abierto para nuevas inversiones, tanto propias como a través de sus subsidiarias, con el objetivo de garantizar mayor rentabilidad y liquidez en el mediano plazo.

Situación financiera

Aunque la utilidad bruta consolidada de AIH fue S/ 139 millones y el ebitda ajustado llegó a S/ 60 millones en el 2024 –un aumento anual del 35.8% y de 90.2%, respectivamente–; el grupo reportó una pérdida neta de S/ 16 millones.

El desempeño se vio afectado por un incremento de 39% en los gastos financieros, debido a financiamientos para la expansión aeroportuaria y necesidades corporativas. Sin embargo, la compañía logró mejorar su margen neto, reduciendo la pérdida del -12.4% en el 2023 al -3.6% en el 2024.



ECONOMÍA

ANUNCIO DE EVALUACIÓN DESDE LA SUNAT

Compras de menos de US$ 200 en Temu, AliExpress y otros pagarían IGV

Como adelantó Gestión, la Sunat evalúa esta medida y adelanta que se recaudaría mediante una declaración simplificada y pago desde el exterior. Expertos observan la aplicación de esta medida porque "justos pagarán por pecadores". El año pasado, también se propuso esta medida.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe



ISTOCK

Facultades. No es la primera vez que se propone esta medida, ya el Ejecutivo la había planteado al Congreso.

Los usuarios de Temu, AliExpress, Amazon, Shein, Wish y otros que prestan el servicio de envíos internacionales de productos de entrega rápida y postales que compren montos menores a US$ 200 empezarían a pagar más próximamente, tal como lo adelantó **Gestión** a inicios de este mes.

El jefe de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (Sunat), Víctor Mejía, señaló que están "evaluando nuevas medidas" sobre este rubro de servicios digitales. Precisamente, analiza que se empiece a aplicar el Impuesto General a las Ventas (IGV), equivalente al 18% del valor del producto. "Se recaudarán mediante una declaración simplificada y pago desde el exterior", indicó Mejía.

Actualmente, las compras menores de US$ 200 no están afectas al pago de IGV. En detalle, la normativa vigente establece que quienes cuentan con RUC pueden realizar incontables operaciones de importación, mientras que quienes no lo tienen (y deben registrar su DNI) solo tienen un máximo de tres compras al año, explicó Katarzyna Dunin, abogada tributarista. "Para adquisiciones menores de US$ 200 no se aplica ni IGV, ni ISC, ni similares", precisó.

Desenfoque

Este anuncio llega semanas después de que Mejía indicó a **Gestión** que las compras en el país por estas plataformas superaron los US$ 380 millones, con un incremento de 144% en las declaraciones de aduanas de adquisiciones. En el 2024, se registraron 4,4 millones y, para este año, se proyecta alcanzar los siete millones. Por este escenario se observó que se estaría usando las importaciones de uso personal para comercio a través de "compras hormiga".

Si bien los expertos consultados para este informe coincidieron en que este panorama requiere ser abordado, señalaron que la medida que impulsará la Sunat no es la adecuada.

LA CIFRA

200

Millones de dólares espera recaudar la Sunat por la aplicación del IGV a las empresas extranjeras que operan plataformas digitales, importan bienes, entre otros.

"Hay que revisar el 'pitufeo', sí, pero con esta medida 'justos están pagando por pecadores' y ese es uno de los grandes problemas del país. Se va a perjudicar la compra de bienes", analizó Dunin.

Jorge Picón, socio de Picón & Abogados, observó que la Sunat ponga su foco en los "compradores hormiga" con el fin de elevar la recaudación, cuando debería orientarse a atacar la informalidad y la ilegalidad.

"Ahora, con esta idea, me parece raro que se quiera aplicar el IGV a envíos menores, pero en paralelo se tiene a decenas de camiones llenos de oro ilegal que transitan carreteras. No digo que no se pueda gravar, pero se están 'enfocando en un ratón cuando hay un elefante en la sala'", indicó.

Ambos especialistas también señalaron que, si se quiere atender el uso fraudulento de las compras de uso personal, la Sunat ya cuenta con los datos para aplicar medidas correctivas, pues para estas importaciones se requieren registros.

"Haría más sentido que la Sunat se enfoque en quienes registran indicios de traer en mayor cantidad y no para uso personal", comentó Picón.

Asimismo, mencionaron que para que cobre vigencia esta propuesta necesita del visto bueno del Congreso de la República, pues toda norma con implicancias tributarias requiere de una ley.

OTRA PROPUESTA

Ganancia por cripto pagarían IR

Además de poner la mira sobre las "compras hormigas", la Sunat señaló que evalúan aplicar el Impuesto a la Renta (IR) a las ganancias por criptomonedas, con cambios en la normativa de rentas de capital.

Jorge Picón señaló que, actualmente, la Sunat no tiene un mecanismo al respecto, por lo que el reto es significativo. En tanto, Katarzyna Dunin comentó que no hay claridad sobre cómo podría efectuarse este cobro.

Agregó que en consultas anteriores, desde la Sunat indicaron que se debe analizar "caso por caso" para la aplicación de impuestos en criptomonedas.

"Para esta modificación se debe cumplir con el principio de legalidad y no está configurado en la ley, no se puede cobrar. Tendrá que evaluarlo el Congreso", señaló Dunin.

Precedente

No es la primera vez que se propone esta medida. En el marco de la delegación de facultades de mediados del año pasado, el Poder Ejecutivo planteó al Parlamento que se las otorga para efectuar cambios en la ley (29774) de importación de envíos de entrega rápida o equivalentes.

La justificación del Ejecutivo fue que las "compras hormigas", en un contexto de digitalización económica, venía "desplazando la tributación del IGV que se recauda a través de las importaciones mediante el régimen aduanero de importación". "Esto, además, crea condiciones de competencia desigual para las empresas peruanas que sí están afectas al pago de IGV y otros tributos", precisaron en dicho documento.

A esto se sumó la recomendación de la OCDE de reducir "las franquicias (minimis) en el suministro internacional de bienes" para evitar afectaciones de los países en su recaudación tributaria.

Como ejemplo, mencionaron que, en la Unión Europea, todas las importaciones de bajo valor están afectas a tributos y que, en países de la región como Ecuador y Chile, "el minimis es de US$ 10 y US$ 30, respectivamente". "Asimismo, se busca contrarrestar conductas de evasión tributaria que se produce al ingresar por este medio bienes sin el pago de impuestos que son destinados a actividades comerciales", complementaron.

Como es notorio, sin embargo, el Legislativo no le otorgó facultades al Ejecutivo para realizar modificaciones sobre la tributación de las "compras hormigas".

Más info en gestion.pe

BÚSQUEDA DE EMPLEO

Salario requerido para puestos de jefe toca nuevo mínimo

Durante enero último, los puestos laborales que ocuparon el primer lugar en el volumen de postulaciones fueron Administración; Minería / Petróleo / Gas; y Comercial. El ranking lo completan perfiles de Atención al Cliente y Contabilidad, por ejemplo.

CAMILA VERA
camila.vera@diariogestion.com.pe

En enero, las pretensiones salariales de quienes buscan empleo se ubicaron en S/ 3,145, promedio mensual (S/ por mes, brutos), según la información de Bumeran compartida con **Gestión**. Esta cifra esconde dinámicas distintas según seniority, pero también performances variados de acuerdo con cada puesto de trabajo.

Pese a que el salario requerido supera los S/ 3,000 promedio, muestra un deterioro comparado con el último tramo del 2024; incluso así, hay cierto optimismo. "Aunque el inicio del año muestra una ligera caída, la tendencia a largo plazo es positiva, ya que este incremento sugiere que el mercado laboral mantiene una recuperación progresiva", sostuvo Miguel Bechara, director comercial en Bumeran Perú.

Agregó: "Esta reducción tiene lugar en un contexto de estabilidad económica en el país, evidenciada por una inflación anual controlada del 1.85% y por una reciente reducción de la tasa de interés en 25 puntos básicos, situándola en 4.75%". Las condiciones han generado, bajo la consideración del experto, un entorno más predecible, lo que pudo haber llevado a los profesionales a moderar sus expectativas salariales.

Según seniority

Los resultados del informe evidenciaron que las pretensiones salariales para los puestos de jefe o supervisor se ubicaron en S/ 4,335, en promedio, su peor resultado desde que se tiene registro (a mediados del 2020).

La explicación de Bechara sobre ello es que, desde el 2024 hasta la fecha, ha imperado cierta tendencia, por parte de las empresas, de optar por jefaturas junior, lo que no ha logrado revertirse hasta ahora. "Esta preferencia impacta directamente en las expectativas salariales de los profesionales más experimentados para ser competitivos frente al contexto", argumenta.

En cuanto al segmento semisenior y senior, la aspiración de sueldo se situó en S/ 3,336, en promedio, y los puestos junior –principalmente más buscados por los jóvenes– demandaron S/ 2,041. En ambos casos, enero significó un retroceso.

Puestos de trabajo

En el segmento jefe o supervisor, el puesto de Gerencia / Dirección General es el que presenta el salario solicitado más alto, con S/ 8,500. Mientras que el más bajo en esta categoría es del trabajo en Caja, con S/ 2,000.

En el segmento senior y semisenior, Diseño es el puesto que muestra la mayor pretensión salarial, con S/ 6,000. El monto más bajo lo registra Laboratorio, con una expectativa de S/ 1,500.

En el segmento junior, el puesto de Ingeniería Automotriz es el que figura con la pretensión salarial más alta, con S/ 3,500. Mientras que el Trabajo Social se posiciona como la más baja, con una aspiración de S/ 1,025.

Postulaciones y ofertas

Durante enero pasado, los puestos laborales que ocuparon el primer lugar en el volumen de postulaciones fueron Administración, con un 8.13%; Minería / Petróleo / Gas, con un 4.99%; y Comercial, con un 4.41%. El ranking lo completan perfiles de Atención al Cliente y Contabilidad, por ejemplo.

En contraparte, los puestos laborales que registraron la mayor cantidad de avisos de trabajo en el portal fueron los de Ventas, con un 8.98% del total de ofertas; Comercial, con un 7.60%; y Administración, con un 3.86%.

"Las posiciones de Ventas son parte de los sectores que se caracterizan por una mayor movilidad, además de relacionarse también con el momento particular del año en que hay una alta demanda de estos perfiles", refirió el representante de Bumeran.

Más info en gestion.pe

Salario pretendido: Evolución según seniority
(Salario requerido en soles)



FUENTE: Bumeran

OTROSÍDIGO

Diferencias entre hombres y mujeres

Jefes. En la data se observa que, cuando avanza el seniority, hay más distancia entre la pretensión salarial de los hombres y la de las mujeres, "lo cual impacta directamente en el salario promedio", agregó Miguel Bechara.

En suma, la cantidad relativa de postulaciones de mujeres baja y se trasluce más en el nivel de jefe o supervisor: la postulación de los hombres abarca el 69.88% y la de las mujeres, solo el 30.12%.

PROPUESTA DEL CONGRESO



Sector público y privado. Medida buscaría igualar las condiciones de la jubilación laboral automática.

La fecha de cese de un trabajador podría cambiar

Actualmente la edad de cese de un trabajador, también denominada jubilación automática, se da a los 70 años. A partir de ese momento, una empresa privada puede desvincular a este trabajador sin incurrir en un despido injustificado.

Este esquema podría tener una modificación, pues la congresista Patricia Chirinos (Renovación Popular) presentó esta semana un proyecto de ley (N° 10260/2024-CR), el cual dispone que el cese de un trabajador ya no ocurra de forma automática al cumplir los 70 años, sino que pueda continuar en su puesto hasta el 31 de diciembre del año en que alcanzó dicha edad.

En su exposición de motivos, el proyecto de ley sostiene que extender la edad de cese hasta el 31 de diciembre del año en que cumplen los 70 años permite una transición laboral ordenada y evita ceses abruptos que pueden generar afectaciones económicas y emocionales en los trabajadores.

El proyecto señala que se busca otorgar a los trabajadores del sector privado (régimen del decreto legislativo 728) un similar derecho con el que ya cuentan los trabajadores del sector público del régimen del Decreto Legislativo 276, luego que ello fuera dispuesto en la reciente Ley N° 32199, promulgada en diciembre del 2024.

Al respecto, Ricardo Herrera, abogado laboralista del estudio Muñiz, mencionó: "No hay motivo para que haya diferencias entre el régimen público y privado. Se estaría generando una igualdad ante la ley. En algunos casos las empresas (privadas) esperarían unos meses más para cesar al trabajador, pero no se generaría mayor problema por ello", refirió.

En contraste, el abogado laboralista Martín Ruggiero, se opone a la medida, pues advierte que se podría afectar la política de recambio generacional de una empresa, al tener que esperar hasta fin de año para realizar el cese de un trabajador que ya cumplió 70 años.

PARA RECORDAR

Hasta los 75 años. A inicios del 2024 la Comisión Permanente del Congreso aprobó un proyecto de ley que eleva la edad de cese de un trabajador de 70 a 75 años, tanto para el sector público como privado. No obstante, el proyecto sigue en 'stand by', ya que aún está pendiente la segunda votación.



REVISIÓN DEL PRESUPUESTO PARA PROYECTOS EN LIMA

Hay 18 municipios que aún no inician inversión en obras

Si bien más de la mitad de municipios en Lima Metropolitana avanzó con inversión pública, hay otras que no han gastado ni un sol de su presupuesto para obras.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Si bien la inversión pública en Lima avanzó significativamente en lo que va del 2025, la dinámica no es similar en todos los distritos. De las 43 municipalidades en la provincia de Lima, 25 ya iniciaron con la ejecución de su presupuesto destinado a obras públicas, según datos de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), al 18 de febrero. Pero, otras 18 simplemente no inician su inversión del 2025.

Para este año, las 43 municipalidades suman –en conjunto– un presupuesto de más de S/ 2,072 millones. De este total, ya se ejecutó el 37.4%, es decir, casi S/ 4 de cada S/ 10 asignados para obras.

Los mayores avances de inversión en proyectos se dieron principalmente en la Municipalidad Metropolitana de Lima, que solo en mes y medio ya gastó el 54.6% de los más de S/ 1,349.8 millones de presupuesto que tiene destinados.

Las municipalidades de Lima que aún no inverten

Distrito	Presupuesto Institucional Modificado 2025 (S/ millones)	Ejecutado (%)
Ancón	7,852,715	0
Ate Vitarte	32,754,536	0
Breña	5,752,986	0
Carabayllo	31,246,332	0
Chorrillos	18,394,171	0
Cieneguilla	27,365,704	0
Comas	10,335,461	0
El Agustino	17,728,193	0
La Molina	21,575,955	0
La Victoria	13,623,177	0
Los Olivos	21,194,773	0
Magdalena del Mar	10,836,834	0
Pueblo Libre	4,088,998	0
San Bartolo	1,950,000	0
San Isidro	24,997,845	0
San Luis	3,500,000	0
Santa María del Mar	1,000,000	0
Surquillo	8,208,996	0

FUENTE: Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)

LA CIFRA

20,150

Millones de soles cuentan todas las municipalidades del país para obras este año, al 18 de febrero.

"Avance" de 0%

En este mismo periodo hay 18 municipios limeños que aún no invirtieron ni un sol en la ejecución de obras públicas **(ver tabla)**.

Solo en estas municipalidades en las que no se ha devengado nada, cuentan –en conjunto– con S/ 262.4 millones para proyectos este año. Además, tres de estos municipios que no arrancan su inversión están entre los 10 distritos limeños con más recursos para proyectos: Ate Vitarte (S/ 32.7 millones), Carabayllo (S/ 31.2 millones), y Cieneguilla (S/ 27.3 millones).

Para Camilo Carrillo, Associate Partner de Infraestructura de EY Perú, esta situación responde a problemas de gestión y planificación. El experto explicó que en los primeros años de una administración municipal es común que las inversiones sean menores debido al cambio de gestión, pero en el tercer año, como es el caso actual, las municipalidades ya deberían contar con proyectos definidos y en ejecución.

"Es capacidad de gestión totalmente. Deberían tener por lo menos entre 10% y 15% cerrando febrero, y en este caso están bastante atrasados. Los que tienen cero están muy atrasados. Todos reciben el 1 de enero su presupuesto de apertura, cualquier municipalidad tiene más de 5 millones en su presupuesto en obras, así que no hay justificación", comentó a **Gestión**.

Por su lado, Karla Gaviño, profesora de la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico (UP), coincidió en la falta de capacidad de gestión, pero apuntó que hay también hay una serie de factores que estarían retrasando la inversión de los municipios en los primeros meses del año.

Según indicó la especialista, uno de los principales motivos de la baja ejecución sería la programación de gastos que estarían haciendo los municipios, pues muchas municipalidades optarían por concentrar sus inversiones principalmente en la segunda mitad del año.

Más info en gestion.pe

TRAS COLAPSO DE PUENTE CHANCAY

Norvial suspende cobro de peaje

La concesionaria Norvial informó que suspendió desde ayer el cobro de peajes en la Variante Pasamayo y Serpentín. Esto después que el Puente Chancay colapsara el 13 de febrero y provocara el fallecimiento de tres personas y decenas de heridos.

A través de un comunicado, la concesionaria informó que la suspensión tendrá una duración de seis días calendario o hasta que se culmine con la instalación del puente modular que permita recuperar la transitabilidad en el Km 76+200.

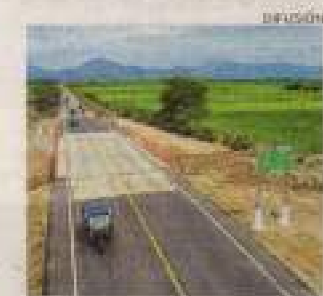
Si bien esto había sido, también, un pedido de los transportistas, hasta el cierre de esta edición los camioneros de carga pesada declararon que esa decisión no los había convencido del todo. Geovani Diez, presidente del Gremio de Transportes y Logística (GTL) informó que están exigiendo no solo la suspensión de los peajes en Ancón y Pasamayo, sino que se deje de cobrar también en la estación de peaje de Huacho (garita El Paraíso).

INIDICA PROINVERSIÓN

Potencial de S/ 1,254 millones para inversiones OxI en Tacna

El director ejecutivo de la Agencia para la Promoción de la Inversión Privada (ProInversión), Luis Del Carpio, visitó Tacna para impulsar entre autoridades e inversionistas, una cartera en Asociación Público – Privada (APP), Proyectos en Activos (PA) por US$ 233 millones y Obras por Impuestos (OxI) con potencial de S/ 1,254 millones a través de Certificados de Inversión Pública Regional y Local - Tesoro Público (CIPRL).

Sobre este último monto, Del Carpio detalló, en reunión con la presidenta de la Cámara de Comercio de Tacna, Corinne Isabelle Flores, que el Gobierno Regional dispone de S/ 322 millones, gobiernos locales S/ 876 millones y universidades públicas S/ 56.5 millones.



DIFUSIÓN

Tacna. Cartera de APP es US$ 233 millones.

Posteriormente, el director ejecutivo de ProInversión se reunió con el gobernador regional de Tacna, Luis Torres, para coordinar acciones en el desarrollo de proyectos mediante APP, PA y OxI. En el encuentro, Del Carpio anunció en cartera el proyecto de masificación del uso de gas natural en Arequipa, Moquegua y Tacna (US$ 60 millones), cuya incorporación al proceso de promoción está prevista para el cuarto trimestre de 2025.

BAJO LA LUPA

JOSWILB VEGA
Chief Investment Officer en Profuturo AFP



¿Adiós al dólar? El nuevo orden mundial y el futuro de las finanzas

¿Qué significa gestionar inversiones y empresas en un orden multipolar o donde la hegemonía de un país viene siendo cuestionada?

BLOOMBERG



Lo que todavía está por definirse es cuál será el impacto en las bolsas de valores y en la divisa.

La caída del muro de Berlín dio inicio a un mundo unipolar donde el poder estaba concentrado en Estados Unidos, fundamentado en una economía floreciente, fuerzas armadas sin comparación y el dólar como moneda global. La Guerra Fría, iniciada por el mundo multipolar, había acabado y los siguientes 30 años fueron de prosperidad económica, paz y estabilidad hasta que llegó el Covid-19.

Este nuevo orden mundial, con una sola potencia dominante comenzó a converger a un mundo globalizado. El comercio mundial aumentó de US$ 5 billones hasta casi US$ 30 billones, mientras que el PBI se multiplicó 5 veces. Los países que se dieron cuenta de ese cambio se beneficiaron de la mano de obra barata, del acceso a mercados con gran poder adquisitivo y del flujo de tecnología.

Los gobiernos dejaron de gastar en sus ejércitos, con excepción de Estados Unidos. China comenzó a exportar a costos muy bajos, los déficits fiscales comenzaron a controlarse y todo ello llevó a que los niveles de inflación global se redujeran, pasando de dos dígitos a niveles de 3%. No solo eso, las tasas de financiamiento también cayeron de 15% a finales de la década de los 80 hasta 0% en la pandemia.

Desinflación y tasas en 0% llevaron a que las bolsas se dedicaran a subir de valor. El S&P 500 se encontraba en niveles de 300 puntos en 1990 y viene subiendo por encima de los 6,000 puntos, casi 20 veces en 30 años. A esto se le conoce como bull market, un mercado que solo sube de valor. En este contexto y con mucha liquidez, es fácil considerarse un gran inversionista y pontificar sobre cómo se deberían gestionar las inversiones, así que mucho cuidado con los autodenominados gurús... pero eso es tema de otro artículo.

Todo esto terminó el 2020 y la razón no fue el Covid-19. La pandemia fue solo el catalizador de un cambio en el orden mundial que se venía gestando años atrás. China ya dejó de ser el país de la mano de obra barata y que se dedicaba a venderle al mundo copiando tecnología y quiere competir por la hegemonía global con el país que se le ponga en frente en cualquier industria. Ahora se encuentra a la vanguardia de varias industrias, entre ellas la electrificación de la energía. Y acaba de sacudir al mundo cuando se supo de la existencia de DeepSeek, una empresa que ha logrado entrenar modelos de inteligencia artificial a una fracción del costo de empresas como OpenAI, que ha desarrollado ChatGPT.

Así como la caída del muro de Berlín supuso un punto de quiebre de un mundo multipolar a uno unipolar, la pandemia se viene configurando como el punto de quiebre hacia un mundo multipolar nuevamente, en el cual Estados Unidos viene siendo retado por China. Por ahora sabemos que el recurso más valioso de este nuevo orden mundial son los semiconductores y la inteligencia artificial, quien logre dominar esa área se convertirá en la nueva potencia dominante.

> "Si la potencia dominante se mantiene, el dólar seguiría fuerte las siguientes décadas y las bolsas continuarían subiendo".

Pero vayamos a qué significa gestionar inversiones y empresas en un orden mundial multipolar o donde la hegemonía de un país viene siendo cuestionada. Lo que hemos visto es que las economías dejan de pensar en el resto del mundo como aliados y comienzan a configurarse bloques que tienen objetivos comunes. Al mismo tiempo buscan la autosuficiencia y retomar el control de sus cadenas de suministro, de su tecnología y la revitalización de sus economías. De acá nacen las tendencias conocidas como reshoring que significa traer sus cadenas de suministros a geografías cercanas o donde se tiene pleno control, así como políticas de inmigración y comerciales más estrictas.

Estas tendencias generan inflación, tasas de interés al alza y mayores precios de los metales preciosos. Lo que todavía está por definirse es cuál será el impacto en las bolsas de valores y en el dólar, eso dependerá mucho de cómo se vaya dando esta lucha entre la potencia dominante y la potencia emergente. Si la potencia dominante se mantiene, el dólar seguiría fuerte las siguientes décadas y las bolsas continuarían subiendo.

FINANZAS

EN EL ÚLTIMO AÑO, POR INSEGURIDAD.

Familias elevan en 20% gasto en seguros para proteger vivienda

Pólizas para resguardar domicilios se incrementan a S/ 44 millones y a S/ 444 millones las que indemnizan contra robos, ante avance de criminalidad. Aumenta en 20% la contratación de seguros para traslado de mercancías por parte de las empresas, que empiezan a demandar cobertura ante secuestros.

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

La inseguridad ciudadana se ha elevado a niveles nunca antes vistos que llevan a los peruanos a buscar protección.

Por ello recurren cada vez más a sistemas de vigilancia convencional, pero también a la contratación de pólizas para resguardar su vivienda en caso de robo.

"Las variables que han impulsado el crecimiento (del seguro domiciliario) han sido principalmente dos. Primero, una mayor sensibilización ante riesgos sociales (criminalidad, robo, asalto, etc.) y climáticos (como la llegada del Fenómeno del Niño), lo que ha dado pie a que los peruanos demanden más un seguro que proteja su hogar. Y lo segundo es el crecimiento del sector inmobiliario", afirmó a Gestión Giancarlo Díaz Agarini, vicepresidente de seguros de vehículos y P&C de Rímac.

Por su parte, Miguel Ángel de La Torre, gerente de corredores y empresas de Pacífico Seguros, refirió, tal como avalan las cifras, que hubo "un incremento importante" en las primas de seguros de hogar en el último año.



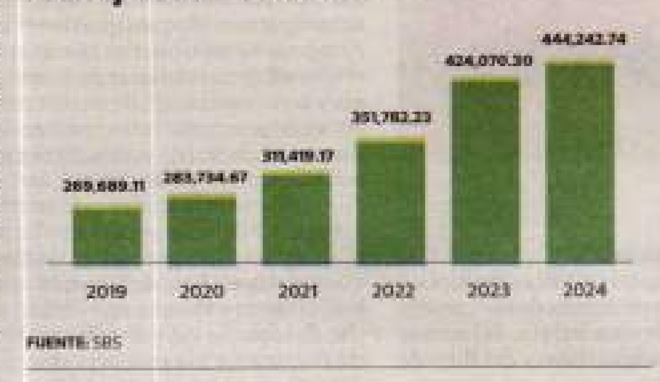
GEC

Evolución. Hay un incremento importante en primas de seguros del hogar, según Pacífico Seguros.

EN CORTO

Cobertura. **El programa típico de seguros de una empresa corporativa contiene una póliza multirriesgo que resguarda todos sus activos contra terremotos, incendios y otros siniestros; una póliza 3D (contra robo de terceros y actos deshonestidad por parte de los propios empleados); una de responsabilidad civil; y otra para proteger su flota de vehículos, según Gallagher.**

Primas netas de seguros de robo y asalto (Miles de soles)



FUENTE: SBS

Lo anterior se condice con un reciente estudio de Kantar que reveló que la principal preocupación de los peruanos es la inseguridad y la violencia (78%).

En medio de estos riesgos, las primas netas de los seguros domiciliarios ascendieron a S/ 43.5 millones a diciembre del 2024, un 20% más que lo reportado un año antes, según la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Estas pólizas protegen no solo contra robos, sino también ante incendios, huaicos y otros eventos catastróficos, explicó Paolo Ormeño, vicepresidente de riesgos patrimoniales de Gallagher.

En lo que va del 2025 se alcanzó una cifra récord de homicidios, más de 200 según Sinadef. A ello se suman los cuestionamientos de analistas y expertos sobre el impacto nocivo de medidas como la eliminación de la detención preliminar salvo caso de flagrancia.

LA CIFRA

456,000

Soles fue la pérdida económica diaria de los negocios puerta a calle en los últimos 24 meses, por inseguridad, según Videnza.

Empresas

De la Torre señaló que, en el ámbito de las empresas, el siniestro promedio por robo es de S/ 40,000, lo que puede "tumbar el negocio" a una compañía mediana o pequeña.

El ejecutivo de Pacífico Seguros estimó, además, que las primas contra robos crecieron –en el 2024– a un ritmo anual de 12% a S/ 444 millones, impulsadas principalmente por la demanda del segmento corporativo.

La firma Gallagher, por su parte, señala que en el último año se observa una mayor incidencia de siniestralidad de los seguros contra robos en su cartera, por mayor frecuencia y/o severidad de los daños cubiertos.

Ormeño dijo, además, que ante la fuerte ola de criminalidad las empresas, particularmente del sector corporativo, "están comenzando a preguntar por seguros contra secuestros". "Se ha despertado (en el último año) el interés (por esta clase de pólizas), están pidiendo cotizaciones", acotó.

Mercancías

En el mismo entorno, las cifras aseguradas por las compañías para el traslado de bienes trasladados aumentaron en 20% en el 2024, detalló de la Torre.

"Esperamos que se dinamice (la toma de seguros) para transporte de mercancías. Se tiene una expectativa de incremento en el tiempo", enfatizó.

Las firmas que toman estas coberturas para el traslado de bienes producen mercancías valiosas, por ejemplo, minerales, detalló. "La empresa logística traslada un producto, pero posiblemente este ya se encuentre asegurado", precisó.

Precios

Pese a que la siniestralidad se ha disparado en diversas pólizas, el mercado de seguros está muy competitivo y las aseguradoras tratan de no subir tanto sus primas porque perderían los negocios, según Ormeño. "Los asegurados se cambian de empresa cuando les suben mucho los precios", aseveró.

"Está subiendo la siniestralidad, tanto la frecuencia como la severidad de los montos, pero todavía las primas soportan. Las aseguradoras todavía tienen margen. Cuando las compañías ya empiecen a perder plata, entonces van a empezar a ajustar los precios", sostuvo.

Más info en gestion.pe

OPINIÓN

ANTONIO RISSO
Managing Director de Wealth Management de Credicorp Capital



Trump 2.0: el impacto del presidente de los EE.UU. en los mercados de capitales

Donald Trump ha logrado acaparar titulares desde con sus primeras decisiones como presidente y muchas más: desde el anuncio del retiro de Estados Unidos del Acuerdo Climático de París y de la Organización Mundial de la Salud, hasta sus recientes amenazas arancelarias como mecanismo de negociación en temas de seguridad fronteriza y comercial. Este 2025 inicia con la certeza de que la nueva administración de Trump tendrá el objetivo de implementar una agenda centrada en tres ejes:

- **Comercio:** La imposición de un arancel general del 10% a los bienes importados y amenazas a socios comerciales como México, Canadá y China de imponerles aranceles del 25% al 60%.
- **Impuestos:** La extensión de la reducción de impuestos que finalizan en el 2025, con beneficios adicionales para el sector manufacturero estadounidense.
- **Inmigración:** Una política estricta que incluye esfuerzos de prevención y la mayor operación de deportación doméstica en la historia de los Estados Unidos.

Las consecuencias económicas y para los mercados de capitales de estas políticas son inciertas. En primer lugar, determinar las verdaderas intenciones de Trump son un desafío no menor. Como ya hemos podido evidenciar recientemente, algunas amenazas pueden ser tácticas de negociación y no intenciones reales. Adicionalmente, el impacto final de los aranceles en la actividad económica e inflación son difíciles de modelar.

En segundo lugar, existe un intenso debate sobre la forma de legislar, considerando que dentro del propio partido republicano no existe consenso en todos los temas. Un claro ejemplo se encuentra en las fuerzas opuestas entre las ideologías "Make American Great Again (MAGA)" y "Department of Government Efficienty (DOGE)". Por este motivo, implementar la agenda completa va a requerir consensos dentro del partido. Pronosticar la magnitud de los cambios y el horizonte de tiempo en el cual estos serían implementados es una tarea difícil.

Sabemos que se avecinan cambios importantes en la política de los Estados Unidos, pero la implementación de estos cambios puede ser lenta, de mayor o menor magnitud a lo esperado, e incluso, en algunos casos, no llegar a concretarse. Tratar de adelantarse a estos potenciales escenarios puede ser definitivamente una propuesta perdedora para los inversionistas.



AFP

> "Tratar de adelantarse a los potenciales escenarios puede ser definitivamente una propuesta perdedora para los inversionistas".

Los fundamentos de la economía estadounidense son saludables (inflación caminando hacia el objetivo, un mercado laboral robusto y un consumidor resiliente) y, como siempre mencionamos, la diversificación y la disciplina de inversión resultan críticas ante estos escenarios. Sin embargo, también debemos tomar consciencia de que el 2025 se caracterizará por un alto nivel de incertidumbre. Como dijo el filósofo Bertrand Russell, "Lo único que se puede predecir es que nada es predecible", una frase que debemos recordar junto a nuestros objetivos a largo plazo.

ESTIMA PROTECTA SECURITY

Rentas vitalicias se estancarían en los siguientes cinco años

Mercado hoy solo mueve S/ 1,000 millones al año, opacado porque los afiliados de AFP, al momento de jubilarse, dan prioridad al retiro del 95.5% de los fondos acumulados. La mayoría de primas ahora corresponden a seguros de invalidez y sobrevivencia, señala Protecta Security.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

El mercado de rentas vitalicias por jubilación, invalidez o sobrevivencia no logra retomar la senda creciente observada antes de la aprobación de la ley que permite la disposición del 95.5% de los fondos de pensiones al momento del retiro laboral.

La pandemia provocó un repunte temporal en los seguros de rentas vitalicias hasta los S/ 1,767 millones, para luego contraerse progresivamente a niveles de S/ 1,097 millones en el 2024, dijo Alfredo Chan, gerente comercial de rentas de Protecta Security.

"Este mercado, que debería estar en por lo menos S/ 4,000 millones, comenzó a decaer desde hace casi 10 años, cuando las personas que aplicaban a una jubilación decidían llevarse el dinero (por tener la opción de retirar el 95.5% de su fondo). Ahora solo mueve S/ 1,000 millones y consideramos que este será su tamaño en los próximos años", estimó.

EN CORTO

Impacto. En el séptimo retiro extraordinario de fondos de pensiones, 4.2 millones de afiliados dispusieron de un total de S/ 27,314 millones, según información del BCR. En el acumulado, han salido S/ 114,250 millones del sistema privado de pensiones, casi la mitad de lo que gestionaban las AFP antes de pandemia.

LA CIFRA

9.5

Millones de afiliados tiene ahora el sistema privado de pensiones.

Un factor relevante en la evolución de este mercado es la reforma del sistema de pensiones, que solo permitirá la liberación del 95.5% de los ahorros para la vejez a los que –al momento de publicar el reglamento– tengan más de 40 años, dijo Chan.

Incluso si se llegara a cerrar esa alternativa definitivamente, no habría un despegue inmediato de la renta vitalicia, sino que puede tomar por lo menos cinco años que los afiliados cercanos a jubilación reconstruyan su fondo –tras siete retiros extraordinarios– y reúnan una suma importante para retirarse con una pensión, sostuvo.

"Además, habría que analizar cuántas personas que están entrando a la edad de jubilación han participado de los siete retiros extraordinarios que se aprobaron en los últimos años; pueden haber 50,000 por retirarse del mercado laboral y solo 1,000 tienen ahorros en su cuenta individual", lamentó.

Con ello, recalca que las rentas vitalicias estarían estancadas al menos durante el próximo quinquenio, mientras empiezan a generarse nuevamente los fondos y se pueda retomar el ritmo que debió darse hace 10 años.

"Veo difícil que se elimine la ley del 95.5%, pero sería de mucha ayuda que no se apruebe un octavo retiro extraordinario de fondos de pensiones", acotó.



Afiliados. Optan por regímenes de jubilación anticipada como el REJA o JAO.

Evolución anual del mercado de rentas vitalicias (En millones de soles)



FUENTE: Meler

Invalidez y sobrevivencia

Según el especialista, la pensión por jubilación representaba el 60% de las rentas vitalicias en el 2015, pero hoy apenas equivale al 4.4% de las primas.

"Ya casi nadie se jubila en la edad legal –65 años– y opta por una pensión de por vida, estos casos están más relacionados con esquemas específicos de jubilación anticipada como el REJA, JAO o la jubilación minera", precisó.

En contraparte, las rentas por invalidez y sobrevivencia que antes componían entre ambas el 40% han ganado terreno y ahora equivalen al 32.7% y 62.9% de las primas respectivamente, añadió.

Chan advirtió que, al disponer del 95.5% de los fondos, muchos afiliados no toman en cuenta que no solo renuncian a la pensión por jubilación sino también a que sus familias reciban este dinero si el titular fallece.

"Hay quienes prefieren jubilarse de forma anticipada para sacar su dinero, porque piensan que luego se pueden reenganchar en un trabajo y recibir pensión por invalidez y sobrevivencia. Pero lo único que tienen es atención médica por el 4.5% que dejaron en su fondo", explicó.

Participación

Protecta Security captó la cuarta parte de los 5,324 clientes que tomaron una renta vitalicia en el 2024. "Empezamos el 2025 con 23% de market share y el objetivo es seguir por encima del 20% en el año, además de sostener el segundo lugar en cuanto a facturación", detalló.

Más info en gestion.pe

ORDENA PROGRAMA DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO

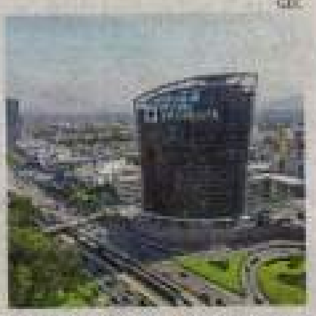
Indecopi sanciona a Interbank por consumos duplicados en cuentas de clientes

Indecopi, mediante la Comisión de Protección al Consumidor N°3, en primera instancia administrativa, ordenó al Banco Internacional del Perú (Interbank) acreditar que los saldos de las cuentas de más de 260,000 usuarios fueron corregidos y restablecidos, tras ser afectados por consumos duplicados, debido a problemas operativos en sus sistemas, hecho ocurrido el 4 de mayo del 2024.

Esta medida fue ordenada puesto que Interbank fue sancionado por no brindar un servicio idóneo, ya que, de acuerdo al hecho reportado, sus clientes sufrieron una afectación en los saldos disponibles de sus cuentas como consecuencia de problemas operativos en los sistemas del banco, y por no brindar información oportuna, fácilmente accesible y apropiada a los consumidores respecto de dicho incidente. La multa total impuesta por ambas conductas equivale a S/ 239,680 (44.8 UIT).

Programa

Con esta resolución se dispone también que Interbank implemente un programa de cumplimiento normativo, específicamente cuando se verifiquen problemas operativos de sus sistemas que puedan afectar los saldos de las cuentas de los usuarios. El referido programa deberá contar con una política y procedimientos; con el involucramiento de los directivos; capacitación del personal, entre otros aspectos.



Sanción. Multa equivale a S/ 239,680.

Interbank aseguró que dará cumplimiento a las decisiones definitivas de las autoridades competentes. Esta es una primera resolución, que puede ser revisada en otras instancias, acotó.

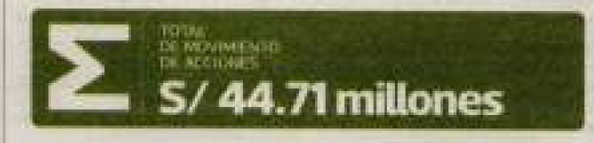
BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 19 de febrero del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
Banco Continental	C1	1.460	1.460	1.430	1.43	-2.05	0.36	0.80	247966	42.0	100.00	3456.42	7.35	7.49	1.00	457.93	-2.05	-2.72	-4.03	-4.03
Banco de Credito	C1	4.040	4.040	4.040	4.04	0.00	0.05	0.11	12469	30.0	97.14	14242.29	7.65	10.55	2.13	1339.08	1.51	3.86	1.00	1.00
DIVERSAS																				
Grupo BVL	AC1	2.592	2.700	2.700	2.70	4.17	0.02	0.05	7509	4.0	2.86	133.60	5.50	14.91	2.76	8.89	-	-	4.17	4.17
Corporacion Cervesur	C1	7.910	7.500	7.500	7.50	-5.18	0.13	0.29	17139	2.0	2.86	2.48	14.43	0.23	0.01	10.91	-	-	-5.18	-5.18
Ferreycorp	C1	3.040	3.080	3.030	3.04	0.00	0.33	0.73	107369	42.0	100.00	781.53	5.61	5.42	1.02	143.02	0.66	2.01	3.75	3.75
Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.190	0.190	0.185	0.19	-2.63	0.06	0.14	343838	29.0	94.29	-	-	-	-	-	2.78	-5.61	-9.76	-9.76
INDUSTRIALES COMUNES																				
Alicorp	C1	7.190	7.220	7.180	7.19	0.00	0.32	0.72	44472	30.0	100.00	1665.59	-	11.75	2.59	140.95	2.71	4.05	4.20	4.20
Unacem Corp	C1	1.520	1.520	1.510	1.51	-0.66	23.78	53.18	15643295	29.0	97.14	730.38	1.32	6.39	0.47	113.43	-0.67	1.97	-1.32	-1.32
Cementos Pacasmayo	C1	4.250	4.280	4.250	4.28	0.71	0.03	0.07	7778	8.0	94.29	496.47	-	9.89	1.36	49.77	0.71	2.88	1.18	1.18
Siderurgica del Peru	C1	1.660	1.680	1.600	1.60	-3.61	0.05	0.11	30067	11.0	68.57	304.35	-	6.16	0.96	49.04	-	-0.62	-5.88	-5.88
MINERAS COMUNES																				
Nexa Resources Atacocha	BC1	0.050	0.050	0.046	0.05	-8.00	0.02	0.06	520000	7.0	34.29	11.58	-	-	-0.44	-0.44	-9.80	2.22	35.29	35.29
Minera El Brocal	C1	9.700	9.700	9.700	9.70	0.00	0.02	0.05	2218	2.0	28.57	428.32	3.38	10.02	0.99	42.41	-	-3.00	-11.82	-11.82
Shougang Hierro Perú	C1	38.010	38.000	38.000	38.00	-0.03	0.01	0.02	200	1.0	8.57	4605.96	6.89	6.87	5.11	865.32	-0.03	-	-9.52	-9.52
Volcan	BC1	0.207	0.207	0.199	0.20	-3.38	0.32	0.72	1594103	86.0	97.14	210.66	-	6.64	0.57	31.49	-	6.38	-3.85	-3.85
SERVICIOS PÚBLICOS																				
Engie Energia Peru	C1	3.800	3.800	3.800	3.80	0.00	0.02	0.05	6095	4.0	71.43	620.98	2.41	-	0.49	-	-	-3.31	-7.09	-7.09
Hidrandina	C1	1.690	1.690	1.650	1.65	-2.37	0.04	0.10	26279	7.0	71.43	347.13	-	13.65	1.30	25.23	-	1.23	0.61	0.61
SEGUROS																				
Rimac Seguros Y Reaseguros	C1	1.000	0.950	0.950	0.95	-5.00	0.03	0.06	28625	1.0	28.57	460.54	7.14	3.68	0.61	124.12	-	-2.06	-	-
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
Alicorp	I1	5.150	5.150	5.150	5.15	0.00	0.16	0.35	30470	5.0	17.14	1665.59	-	8.42	1.85	140.95	5.10	3.00	5.10	5.10
El Comercial Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.20	-18.98	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSION																				
Minsur	I1	4.520	4.480	4.480	4.48	-0.88	0.07	0.15	14797	20.0	88.57	3509.75	6.91	7.99	2.01	435.58	-0.44	-1.32	-5.49	-5.49
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
Apple	Com	244.800	245.000	244.070	244.07	-0.30	0.08	0.19	344	5.0	77.14	-	-	-	-	96150.00	3.29	3.42	-3.15	-3.15
Citigroup Inc	Com	84.400	83.900	83.900	83.90	-0.59	0.01	0.02	127	2.0	40.00	-	-	-	-	7987.00	3.07	3.06	18.10	18.10
Credicorp	C1	185.000	184.450	182.010	183.51	-1.13	0.09	0.21	511	15.0	100.00	17320.10	6.74	12.94	1.94	1338.70	-0.81	-0.27	1.95	1.95
Meta Platforms, Inc	Com A	710.000	705.000	701.150	701.15	-1.25	0.05	0.12	78	7.0	77.14	-	-	-	-	62360.00	-2.62	0.96	15.78	15.78
Exxon Mobil Corp XOM	Com	108.210	111.200	111.200	111.20	2.76	0.01	0.01	50	1.0	11.43	-	-	-	-	33700.00	2.76	3.73	4.61	4.61
Hudbay Minerals Inc.	Com	9.200	8.590	7.550	7.93	-13.80	0.34	0.75	43328	79.0	91.43	-	-	-	-	86.25	-10.90	-4.69	-2.10	-2.10
Inretail Perú Corp	C1	30.400	30.500	30.500	30.50	0.33	0.04	0.09	1260	15.0	82.86	3962.21	-	11.73	2.03	269.49	-0.65	-1.45	-3.94	-3.94
Intercorp Financial Serv.	C1	32.500	32.300	32.030	32.03	-1.45	0.13	0.29	4052	8.0	91.43	3697.79	3.12	12.43	1.30	297.43	-1.90	8.58	10.49	10.49
NVIDIA Corporation	Com	138.500	140.800	138.000	139.00	0.36	0.07	0.16	504	23.0	94.29	-	-	-	-	63074.00	5.91	15.54	1.46	1.46
Market Vectors Gold Miners	-	41.510	41.330	41.330	41.33	-0.43	0.00	0.01	112	1.0	34.29	-	-	-	-	-	-1.08	5.70	17.58	17.58
Powershares QQQ	-	542.970	540.000	537.400	540.00	-0.55	0.06	0.14	119	4.0	71.43	-	-	-	-	-	2.68	2.47	4.75	4.75
Standard & Poors DR Trust	-	614.110	613.600	610.120	613.20	-0.15	0.08	0.18	131	6.0	94.29	-	-	-	-	-	1.73	2.00	4.11	4.11
Newmont Mining NEM	Com	47.100	47.500	46.780	47.50	0.85	0.10	0.22	2067	5.0	48.57	-	-	-	-	-1213.00	1.89	12.53	27.69	27.69
Netflix Inc NFLX	Com	1060.910	1040.220	1040.220	1040.22	-1.95	0.05	0.12	50	2.0	25.71	-	-	-	-	8711.63	-	6.74	15.68	15.68
Southern Copper Corp	Com	96.800	96.150	95.300	96.00	-0.83	0.14	0.32	1512	6.0	85.71	-	0.73	-	-	3027.90	0.85	5.14	5.14	5.14
Tesla, Inc	Com	357.000	360.300	358.000	358.00	0.28	0.02	0.04	51	5.0	91.43	-	-	-	-	7091.00	6.44	-13.90	-13.84	-13.84
Van Eck El Dorado Perú	-	11.970	11.980	11.980	11.98	0.08	0.00	0.01	200	1.0	97.14	-	-	-	-	-	0.93	3.36	2.04	2.04
Walmart Inc WMT	Com	102.500	104.450	103.950	104.45	1.90	0.03	0.07	290	2.0	20.00	-	-	-	-	19678.00	-	6.11	13.53	13.53
JUNIORS (EN US$)																				
Adobe Inc	Com	464.000	456.800	456.800	456.80	-1.55	0.01	0.02	20	1.0	60.00	-	-	-	-	5560.00	-1.12	3.72	2.65	2.65
Panoro Minerals Ltd.	C	0.312	0.318	0.310	0.31	-0.64	0.02	0.04	50698	17.0	80.00	-	-	-	-	-	3.33	6.90	40.91	40.91
Sierra Metals, Inc.	Comunes	0.610	0.600	0.590	0.59	-3.28	0.01	0.01	10000	3.0	54.29	-	-	-	-	-	-6.35	-6.35	-1.67	-1.67
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.001	40.000	40.000	40.00	0.00	0.02	0.06	619	6.0	88.57	14002.24	3.21	15.25	2.01	917.94	-0.50	0.76	-1.72	-1.72
ADR (EN US$)																				
Amazon Com Inc	Com	224.510	225.000	224.650	225.00	0.22	0.03	0.08	153	6.0	82.88	-	-	-	-	59248.00	-2.05	-5.88	1.86	1.86
Coca Cola Co	Com	69.400	69.630	68.900	68.90	-0.72	0.19	0.42	2869	8.0	34.29	-	-	-	-	10409.00	2.07	7.91	10.24	10.24
Intel Corp	Com	27.440	26.150	25.800	26.15	-4.70	0.01	0.02	429	6.0	54.29	-	-	-	-	-18756.00	17.75	33.15	30.10	30.10
Microsoft Corporation	Com	407.850	414.010	409.800	414.01	1.51	0.04	0.09	95	5.0	88.57	-	-	-	-	92750.00	1.47	-0.48	-2.81	-2.81
Minas Buenaventura	C1	13.430	13.250	13.150	13.19	-1.79	0.27	0.60	20378	28.0	97.14	-	0.55	9.37	1.00	357.94	0.76	3.86	10.38	10.38
Pfizer Inc PFE	Com	25.530	25.850	25.850	25.85	1.25	0.01	0.01	200	1.0	31.43	-	-	-	-	4252.00	-	-2.82	-2.53	-2.53
Alphabet Inc GOOGL	Com A	182.000	184.650	184.150	184.15	1.18	0.01	0.03	74	6.0	82.86	-	-	-	-	100118.00	0.19	-9.21	-4.21	-4.21
Exxon Mobil	Com	108.210	111.200	111.200	111.20	2.76	0.01	0.01	50	1.0	11.43	-	-	-	-	33700.00	2.76	3.73	4.61	4.61
TOTALES							44.71	100.00%	18954758	736.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL: US$ 189,989 millones

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL: S/ 45.86 millones

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
-0.70%	-0.84%	-0.39%	-0.77%

▲ subir ■ sin variación ▼ baja

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP

19 de febrero del 2025 — Fuente: Economática

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	14/02/25	15.1278	0.0106	0.1912	0.6079
Fondo 1	14/02/25	21.0392	0.1388	0.6517	1.6329
Fondo 2	14/02/25	22.7661	-0.0102	0.6088	0.9870
Fondo 3	14/02/25	22.1156	-0.0123	0.4312	0.8547
AFP Integra					
Fondo 0	14/02/25	14.6507	0.0127	0.1807	0.5874
Fondo 1	14/02/25	31.2253	0.1252	0.6991	1.3522
Fondo 2	14/02/25	246.3748	0.0556	0.5037	0.7792
Fondo 3	14/02/25	51.3584	-0.0802	0.4677	0.4753
AFP Prima					
Fondo 0	14/02/25	14.7928	0.0128	0.1854	0.6043
Fondo 1	14/02/25	34.3986	0.1462	0.9388	1.2281
Fondo 2	14/02/25	45.5078	0.0353	0.9321	-0.2512
Fondo 3	14/02/25	45.9828	-0.0853	0.6664	-0.4935
AFP Profuturo					
Fondo 0	14/02/25	14.8761	0.0123	0.1804	0.5812
Fondo 1	14/02/25	29.9970	0.1275	0.6761	1.4114
Fondo 2	14/02/25	225.9597	-0.0197	0.6323	0.6349
Fondo 3	14/02/25	51.9310	0.0766	0.8419	0.6626

BOLSAS EN EL MUNDO

19 de febrero del 2025

Bolsas	Índice cierre	Variación porcentual Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	44,627.59	0.16	0.19	4.90
Nueva York (NASDAQ Composite)	20,056.25	0.07	2.18	3.86
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	22,175.60	0.05	3.25	5.54
Nueva York (S&P 500 INDEX)	6,144.15	0.24	1.72	4.46
México (IPC)	54,110.21	-0.87	3.60	9.28
Caracas (IBC)**	165449.56	0.49	13.61	38.59
Buenos Aires (MERVAL)	2,401,580.00	0.41	-6.36	-5.21
Santiago (IPSA)	7,281.33	-0.23	1.14	8.51
Sao Paulo (IBOVESPA)	127,308.60	-0.95	0.93	5.84
SP/BVL PERU GEN	29,195.07	-0.70	0.73	0.81
SP/BVL LIMA 25	38,296.02	-0.84	0.87	-0.69
Bogotá (COLCAP)	1,599.95	1.48	5.14	15.97
Euro (STOXX 50 Pr)	5,461.17	-1.31	3.30	11.54
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,712.53	-0.62	0.44	6.60
Madrid (IBEX 35 INDEX)	12,929.40	-1.43	4.53	11.51
Frankfurt (DAX INDEX)	22,433.63	-1.80	3.23	12.68
París (CAC 40 INDEX)	8,110.54	-1.17	2.02	9.89
Milán (FTSE MIB INDEX)	38,348.18	-0.53	5.14	12.17
Tokio (NIKKEI 225)	39,164.61	-0.27	-1.03	-1.83
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	22,944.24	-0.14	10.44	14.38
Shanghai (SE COMPOSITE)	3,351.54	0.81	3.11	-0.01

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos Fuente: Bloomberg

FONDOS MUTUOS

19 de febrero del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	14/02/25	122.5740	0.4900	4.1104	0.0769	2.7789
BCP Acciones Credifondos	$	14/02/25	171.9548	0.5625	2.6535	3.4589	4.4781
IF Acciones FMIV	S/	14/02/25	108.9689	0.0466	0.5215	3.1618	2.3334
Promoinvest Fondo Selectivo	$	14/02/25	3.1859	0.8148	2.0431	1.4277	2.2902
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	12/02/25	4.1445	0.3887	5.5466	0.9125	2.4789
Sura Acciones FMIV	S/	14/02/25	16.3353	0.1816	0.6387	2.5305	2.4761
Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Ins.)	$	14/02/25	136.6759	-0.2528	7.1489	1.1388	5.3446
Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Ins.)	$	14/02/25	135.0218	-0.2535	7.1271	1.1289	5.3135
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	14/02/25	196.2021	0.3019	3.7279	1.5091	4.7896
Bcp Deuda Global	$	14/02/25	115.2348	0.3807	2.0595	0.4288	1.1383
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	14/02/25	107.2948	0.3559	2.1293	0.5112	2.0087
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	14/02/25	106.2906	0.3557	2.1241	0.5087	2.0012
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	14/02/25	105.0026	0.3555	2.1189	0.5063	1.9937
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	14/02/25	158.5364	0.3642	5.3478	0.9760	3.6817
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	14/02/25	155.5293	0.3635	5.3263	0.9661	3.6511
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	14/02/25	150.6735	0.3628	5.3049	0.9562	3.6205
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Barrera Condicional IX Fmiv	$	14/02/25	105.4356	0.5869	1.9130	0.3012	0.7799
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	14/02/25	161.7902	0.1258	0.5549	2.0805	1.9502
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	14/02/25	142.9084	0.3998	2.7105	0.5601	1.8428
BCP Equilibrado	S/	14/02/25	114.9443	-0.0157	1.5546	0.2337	0.7266
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	14/02/25	98.9866	0.2235	1.8202	0.0677	0.8165
BCP Equilibrado Credifondo	$	14/02/25	146.4611	0.2955	1.4636	1.6229	2.2079
IF Mixto Balanceado	$	14/02/25	69.2684	0.2105	1.3090	1.8240	2.4679
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategico Conservador Soles	S/	14/02/25	260.8445	0.2627	1.7047	0.4502	1.2874
BCP Moderado	S/	14/02/25	160.9251	0.0591	0.5276	0.8891	1.1677
IF Inversión Flexible Fmiv	S/	14/02/25	162.1878	0.0290	0.4833	0.2360	0.6732
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BCP Moderado Credifondo	$	14/02/25	57.4771	0.1708	0.9497	0.9082	1.2156
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	14/02/25	378.4994	0.1178	1.1790	0.6592	1.5153
BCP Conservador Med. Plazo	S/	14/02/25	210.0180	0.0167	0.7669	0.3873	1.1254
IF Mediano Plazo Soles	S/	14/02/25	220.0990	0.0232	0.7486	0.4627	1.1110
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	14/02/25	208.8374	0.1841	1.3208	0.4345	1.2982
BBVA Leer es estar adelante Conti.	$	14/02/25	114.9996	0.2811	1.7121	0.4006	1.2235
BCP Conservador MP	$	14/02/25	273.2567	0.0719	1.0920	0.3187	1.1103
IF Mediano Plazo	$	14/02/25	114.1521	0.1069	0.9721	0.3558	1.0037

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	14/02/25	199.3652	0.0203	0.5388	0.2807	0.8260
BBVA Cash Soles	S/	14/02/25	164.5009	0.0107	0.3678	0.1673	0.5424
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	14/02/25	155.5160	0.0198	0.4073	0.2418	0.6764
Scotia Fondo Deposito Disponible	S/	12/02/25	12.5845	0.0084	0.2504	0.0880	0.3270
Scotia Fondo Cash	S/	12/02/25	21.0737	0.0006	0.1822	0.0628	0.3043
Sura Corto Plazo	S/	14/02/25	191.4000	0.0032	0.3953	0.2588	0.6635
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	14/02/25	113.9135	0.0511	0.3351	0.1356	0.3035
BBVA Dólares Monetario	$	14/02/25	181.0288	0.0188	0.5663	0.2255	0.7575
BBVA Cash Dolares	$	14/02/25	123.1453	0.0117	0.3605	0.1583	0.5236
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	14/02/25	126.7901	0.0258	0.5850	0.2174	0.8038
Scotia Fondo Deposito Disponible	$	12/02/25	11.7966	0.0053	0.2284	0.0683	0.3028
Scotia Fondo Cash	$	12/02/25	16.5658	0.0076	0.2730	0.0940	0.3572
Sura Corto Plazo	$	14/02/25	138.6332	0.0060	0.4405	0.1752	0.5980
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	14/02/25	164.5009	0.0107	0.3678	0.1673	0.5424
BCP Extra Conservador	S/	14/02/25	338.1649	0.0121	0.4123	0.1827	0.5952
Diviso Extra Conservador	S/	14/02/25	151.5503	0.0169	0.4594	0.2067	0.6661
Sura Ultra Cash	S/	14/02/25	164.4254	0.0151	0.3954	0.1904	0.5757
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	14/02/25	123.1453	0.0117	0.3605	0.1583	0.5236
BCP Extra Conservador	$	14/02/25	189.9874	0.0122	0.3657	0.1573	0.5104
Sura Ultra Cash	$	14/02/25	124.8963	0.0093	0.3592	0.1707	0.5238
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesorería Fmiv Soles	S/	14/02/25	126.8107	0.0120	0.3758	0.1679	0.5482
Scotia Fondo Premium Soles	S/	12/02/25	12.0654	-0.0010	0.0571	-0.0015	0.0884
Sura Renta Soles	S/	14/02/25	227.1088	0.0386	0.8161	0.5411	1.2103
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	14/02/25	183.5202	0.1628	1.0342	0.1933	0.8857
Scotia Fondo Premium Dólares	$	12/02/25	20.7793	-0.0008	0.1344	0.0186	0.1875
IF Portafolio Dinamico Fmiv	$	14/02/25	73.5072	0.0407	0.4820	0.1979	0.6295
IF Cupon Latam Fmiv	$	14/02/25	48.0299	0.2431	1.7841	0.5754	1.7257
Independiente Prog Fmiv	$	14/02/25	115.3467	-0.0653	2.9713	0.2532	2.8389
Fondo de Fondos Independiente Agresivo	$	14/02/25	125.9982	-0.0082	4.4664	0.7004	3.7034
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	14/02/25	128.0244	0.2488	6.3852	0.3036	5.0103
BCP Deuda Latam	$	14/02/25	140.1842	0.2679	1.8281	0.8153	1.7250
BBVA Selección Estratégica	$	14/02/25	144.9620	0.7583	5.5023	1.9000	4.1269
F. Fondos Faro Cap. Glob. Innovation Fmiv	$	14/02/25	134.7526	-0.2545	7.0598	1.1032	5.2318
IF Inversión Global	$	14/02/25	73.8259	0.1458	5.8459	1.6041	5.4577
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	12/02/25	26.7933	-0.4097	3.2020	0.7594	3.7270
Sura Acciones Norteamericanas	$	14/02/25	29.1773	0.8282	4.9744	0.7821	3.1339
Sura Gestion Conservadora Soles I serie A	S/	11/02/25	143.6143	-0.0654	0.9005	0.4123	1.2499
Sura Gestion Conservadora Soles I serie B	S/	11/02/25	147.5983	-0.0647	0.9278	0.4202	1.2778
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	11/02/25	146.3695	-0.0567	1.3594	0.3613	1.2459
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	11/02/25	150.0129	-0.0561	1.3807	0.3692	1.2737

1/ Variación respecto al día anterior 2/ Variación respecto a los últimos 30 días 3/ Variación en lo que va del mes 4/ variación respecto al 31/12/2024

Fuente: Economática

LAS MÁS GANADORAS

19.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Inretail Peru Corp	US$	30.50	0.33%	-3.94%
Walmart Inc	US$	104.45	1.90%	13.53%
Microsoft Corp	US$	414.01	1.51%	-2.81%
Pfizer Inc	US$	25.85	1.25%	-2.53%
Cementos Pacasmayo	S/	4.28	0.71%	1.18%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS

19.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Hudbay Minerals Inc	US$	7.93	-13.80%	-2.10%
Nexa Resources Atacocha	S/	0.05	-8.00%	35.29%
Rimac Seguros y Reaseguros	S/	0.95	-5.00%	-
Intel Corp	US$	26.15	-4.70%	30.10%
Siderperu	S/	1.60	-3.61%	-5.88%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS

19.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Unacem Corp	S/	1.51	-0.66%	-1.32%
Banco BBVA Perú	S/	1.43	-2.05%	-4.03%
Hudbay Minerals Inc	US$	7.93	-13.80%	-2.10%
Ferreycorp	S/	3.04	0.00%	3.75%
Volcan	S/	0.30	-328.16%	-384.62%

Fuente: Economática

PERÚ: TASAS DE INTERÉS

Tasa Promedio de Mercado 19.02.25		
Activa MN - FTAMN		29.30%
Activa ME - FTAMEX		12.46%
Pasiva MN - FTIPMN		2.54%
Pasiva ME - FTIPMEX		2.72%
Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.55%	5.50%
Grandes Empresas	8.12%	7.21%
Medianas Empresas	11.12%	9.31%
Pequeñas Empresas	20.77%	10.24%
Microempresas	46.41%	14.96%
Consumo	57.46%	49.59%
Hipotecario	8.21%	7.50%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.15%	2.72%
Cuentas a plazo	4.81%	3.16%
CTS	6.47%	0.01%
Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.38%	0.14%
Plazo	4.23%	3.45%
CTS	2.97%	1.14%

(*) Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS

Tasa Activa Promedio de Mercado: 19.02.25		
Moneda Nacional (TAMN)		14.95%
Factor Acumulado		9,501.80565
Moneda Extranjera (TAMEX)		10.14%
Factor Acumulado		35.50814
Tasa Interbancaria M/N		4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)		4.50%
Tasa Pasiva Promedio de Mercado		
Moneda Nacional (TIPMN)		2.36%
Moneda Extranjera (TIPMEX)		1.56%
Tasa de Interés Legal		
	MN	**ME**
Tasa	2.36%	1.56%
Factor Acumulado - Efectiva	8.59076	2.19341
Factor Acumulado - Laboral	2.07609	0.76268
Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa		
	MN	**ME**
Tasa	52.52	12.21
Factor Acumulado	404.42319	11.30446

(*) Al 14.02.25
Fuente: SBS



TASAS DE INTERES INTERNACIONALES

	18.02.25	19.02.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.333	4.330
3 meses	4.324	4.325
6 meses	4.385	4.375
1 año	4.241	4.241
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.773	4.769
Bonos del Tesoro 20 años	4.830	4.827
Bonos del Tesoro 10 años	4.555	4.535

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO CORPORATIVOS

Préstamos de 181 a 360 días **US$**

7.56% es la más **ALTA**

4.67% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERU

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.1820	0.01	-0.01	-0.24	-0.29
Perú Global 26	97.8090	-0.04	0.35	0.17	0.55
Perú Global 27	98.5650	-0.12	0.27	0.17	0.75
Perú Global 30	88.6570	-0.24	0.50	0.22	0.48
Perú Global 31	80.3380	-0.29	0.63	0.45	0.81
Perú Global 33	119.5880	-0.41	1.04	0.48	0.29
Perú Global 34	81.4320	-0.25	0.83	0.31	0.75
Perú Global 37	105.5690	-0.41	0.99	0.23	0.74
Perú Global 50	54.4920	-0.54	1.00	0.86	0.78

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	151	-3	-7	-3	-6
Brasil	211	-2	-12	-12	-35
México	303	2	-13	-8	-16
Ecuador	1351	32	188	319	151
Colombia	314	-2	-12	-5	-16
Argentina	695	21	-12	59	60
Chile	120	-3	-4	-3	3
Bolivia	2021	-3	4	-57	-66
Venezuela	17815	-167	-45	-6502	-5960

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERU

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Febrero 2025								
Ju06	3.710	3.730	3.708	3.715	3.672	3.758	3.760	4.162
Vi07	3.710	3.725	3.709	3.718	3.673	3.764	3.747	4.136
Lu10	3.700	3.720	3.707	3.719	3.665	3.756	3.799	4.160
Ma11	3.700	3.720	3.708	3.714	3.667	3.759	3.814	4.126
Mi12	3.710	3.725	3.709	3.714	3.668	3.763	3.819	4.108
Ju13	3.710	3.730	3.714	3.719	3.670	3.760	3.838	4.062
Vi14	3.690	3.720	3.702	3.710	3.655	3.745	3.709	4.216
Lu17	3.680	3.710	3.693	3.708	3.650	3.741	3.694	4.200
Ma18	3.680	3.705	3.683	3.695	3.645	3.730	3.662	4.025
Mi19	3.680	3.700	3.680	3.690	3.652	3.740	3.777	4.097

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 19.02.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	2936.09	0.07	7.11	12.46
Plata (US$/Onza)	32.75	-0.24	6.40	11.17
Aluminio (US$/Tm)	2709.50	1.82	2.81	7.67
Cobre (US$/Tm)	9432.00	1.48	4.04	8.35
Plomo (US$/Tm)	1940.00	-0.61	1.81	0.96
Níquel (US$/Tm)	15130.00	-0.03	-4.54	0.20
Estaño (US$/Tm)	32625.00	-0.68	8.03	12.89
Zinc (US$/Tm)	2853.00	0.53	-1.25	-4.14
Petróleo (US$/Barril)	75.95	0.38	-4.20	1.63

Fuente: Mingaservice - Deitchebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 19.02.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	2936.21	0.05	7.06	11.83
PLATA (US$/onza)	32.75	-0.33	6.30	13.60
COBRE (US$/libra)	402.40	-0.19	6.67	14.04
PETRÓLEO (US$/barril)	72.14	0.73	-4.98	0.31
PLATINO (US$/onza)	975.15	-1.07	3.10	7.39
PALADIO (US$/onza)	974.70	-1.34	1.32	6.44

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 19.02.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	10400.00	-0.87	-10.03	-10.92
Café (New York) US$/lb	411.90	1.64	25.66	28.82
Maíz (Chicago) US$/Tm	201.57	-0.73	4.60	11.73
Algodón Nº2 (New York) US$/lb	67.68	-1.66	0.03	-1.04
Soya (Chicago) US$/Tm	385.44	-0.37	-1.73	-4.07
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	303.10	0.40	-2.63	-4.02
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	46.83	-1.85	-1.97	16.06
Azúcar 11 (New York) US$/lb	19.39	1.20	8.99	0.67
Trigo (CBOT) US$/Tm	222.76	-2.10	8.45	10.38
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.99	-0.07	-6.61	-0.64

Fuente: Bloomberg



FUENTE: Mingaservice



FUENTE: Mingaservice



FUENTE: Deitchebourg España

POLÍTICA

POR 10 AÑOS

Comisión Permanente aprobó informe que recomienda inhabilitar a Sagasti

El expresidente de la República es acusado de haber cometido una infracción constitucional tras pasar a retiro a altos mandos de la PNP, presuntamente de forma ilegal. La decisión final la tomará el Pleno del Congreso.


Descartó participar en las elecciones del 2026.

La Comisión Permanente del Congreso aprobó, por mayoría, el informe final que recomienda acusar e inhabilitar por 10 años de la función pública al expresidente Francisco Sagasti por presuntamente haber pasado a retiro a altos mandos de la Policía Nacional del Perú (PNP) de forma ilegal.

El informe de acusación tuvo el consenso de 18 congresistas, frente a cuatro votos en contra y dos abstenciones. Mientras tanto, el informe de inhabilitación fue aprobado con 22 votos a favor, tres en contra y cero abstenciones.

Sagasti acudió al hemiciclo principal del Congreso, para participar de la sesión brindando sus descargos. Tuvo a Carlos Rivera y José Ugaz como abogados acreditados.

"La decisión de pasar a retiro a estos generales estuvo estrictamente enmarcada en la Constitución [...] La manera en que se reprimieron las protestas ciudadanas provocó un amplio rechazo ciudadano. El ministro del Interior tuvo la tarea de renovar la conducción de las fuerzas policiales [...] Hicimos frente a las protestas ciudadanas con mesura y respeto", señaló el exmandatario.

EN CORTO

No va. El expresidente Francisco Sagasti, mencionó ayer que no participará en las elecciones presidenciales del 2026. Según expresó, no cuenta con "la misma energía" para realizar una campaña y ser parte de una contienda electoral.

Acusación

En su condición de expresidente del Congreso y exjefe de Estado, el informe final acusa a Francisco Sagasti por la presunta infracción a los artículos 45, 139 (inciso 3) y 172 de la Constitución y la presunta comisión del delito de abuso de autoridad, tipificado en el artículo 376 del Código Penal.

Según el acta, es responsable por "emitir las resoluciones supremas que arbitraria e ilegalmente disponen el pase al retiro y que declaran infundados los recursos de reconsideración interpuestos por los tenientes generales y oficiales generales de la Policía Nacional del Perú, así como la Resolución Suprema N° 094-2020-IN que designa al nuevo comandante general de la Policía Nacional del Perú".

La medida alcanza a los exministros del Interior, José Elice Navarro y Rubén Vargas, para quienes también se pidió acusar e inhabilitar por 10 años para ejercer cargos públicos.

El informe final será votado en el Pleno del Congreso.

Más info en gestion.pe

PUERTAS

EQUIPO LAVA JATO

Investiga actualmente a 57 empresas

El grupo de trabajo que lidera Rafael Vela investiga actualmente a 851 personas naturales y 57 empresas, mientras otras 23 personas jurídicas fueron incorporadas como terceros civil responsables. En total, la Fiscalía ya emitió acusaciones contra 252 personas y 40 empresas. En tanto, solicitó el sobreseimiento de las investigaciones contra 87 personas naturales y jurídicas.

PARA HUMALA

Fiscalía pide 13 años de prisión

En medio del juicio oral que afronta por los presuntos aportes ilegales que habría recibido de las empresas Odebrecht y OAS, así como de Venezuela, el expresidente Ollanta Humala podría afrontar otro proceso judicial. El Equipo Lava Jato presentará una acusación en su contra por el presunto delito de cohecho pasivo propio y solicitó que se le imponga 13 años de prisión efectiva.

POR TERCERA VEZ

A un paso de acusar e inhabilitar a Vizcarra

La Comisión Permanente del Congreso aprobó el informe final que recomienda acusar e inhabilitar de la función pública por diez años al expresidente Martín Vizcarra. De concretarse, esta sería la tercera vez que Martín Vizcarra es inhabilitado por el Parlamento.

MUNDO

PUTIN APLAUDE DIÁLOGO CON EE.UU.

Trump llama "dictador" a Zelenski


Dijo que Trump vive en "un espacio de desinformación" rusa.

(AFP) El presidente estadounidense, Donald Trump, lanzó una nueva serie de ataques contra su homólogo ucraniano, Volodimir Zelenski, llamándolo "dictador" después de que este dijera que el republicano vive en "un espacio de desinformación" rusa.

Los dos jefes de Estado cruzaron ataques sin precedentes un día después de negociaciones ruso-estadounidenses en Arabia Saudita. Fueron las primeras a nivel de jefes de la diplomacia de Estados Unidos y Rusia desde que Moscú invadió territorio ucraniano en febrero del 2022.

"Un dictador sin elecciones, debería actuar rápido o no le quedará país", escribió Trump en su plataforma Truth Social. "Amo a Ucrania, pero Zelenski ha hecho un trabajo terrible".

Su mandato expiró en el 2024 pero Ucrania no celebró elecciones debido a la guerra, a la ley marcial y ya que millones de ucranianos huyeron de un país con el 20% del territorio bajo ocupación rusa.

Vladimir Putin, por su parte, se congratuló de la reanudación del diálogo ruso-estadounidense.

BREVES

A NIVEL GLOBAL

México tiene muchas de las ciudades más violentas

(EFE) El índice anual del Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y la Justicia Penal del 2024, presentado este miércoles en la capital mexicana, determinó que de las 50 ciudades más violentas del mundo, 20 están en México, entre ellas la turística Acapulco (sur) y la fronteriza Tijuana (noroeste). Asimismo, de las 10 de las urbes más violentas en el 2024, siete están en México.

CRIPTOMONEDA

Opositores avanzan contra Milei por escándalo

(AP) Partidos opositores argentinos avanzaban ayer en el Congreso con distintas iniciativas contra el presidente Javier Milei y sus principales asesores luego de que el mandatario quedó en el ojo de la tormenta por haber promocionado una criptomoneda que generó cuantiosas pérdidas a inversionistas. Milei se ve sacudido por un escándalo que ha generado múltiples denuncias en su contra.

The Economist

Incluye contenido de The Economist

Nueva ola

La mayoría de migrantes latinoamericanos no se dirige a Estados Unidos sino a países de la región.

AFP



Con una frontera de 2,200 km con Venezuela, Colombia está en primera línea. Unos 2.8 millones de venezolanos radican ahí.

Si uno escucha a políticos de Estados Unidos pensaría que todos los migrantes latinoamericanos se dirigen a ese país. En el pasado, la mayoría lo hacía, pero ya no. Entre el 2015 y el 2022, el número de migrantes intrarregionales en América Latina y el Caribe pasó de 7 millones a casi 13 millones –solo aumentó en 1 millón en Estados Unidos–. La mayoría son venezolanos que huyen de la dictadura y el caos económico. El 85% de los cerca de 8 millones que viven fuera de su país, emigró dentro de la región. Se les suman nicaragüenses, que también escapan de la dictadura, y haitianos, que abandonan el horror de la violencia pandillera.

Con una frontera de 2,200 km con Venezuela, Colombia está en primera línea. Unos 2.8 millones de venezolanos radican ahí. Colombia ha sido notablemente hospitalaria. El 2017, otorgó a venezolanos acceso a servicios de salud y educativos, y el derecho al trabajo. El 2021, garantizó a quienes arribaron antes de febrero de ese año, la mayoría de derechos que poseen los colombianos. El esquema tiene diez años de vigencia y brinda una vía para la residencia permanente y la naturalización. Cerca de 2 millones de venezolanos ya han recibido su nuevo documento de identidad y unas 350,000 solicitudes están en proceso.

Un nativista podría esperar que tal bienvenida provoque una severa perturbación económica. Pero los migrantes no elevaron el desempleo entre trabajadores locales, ni siquiera en Colombia. Si bien los salarios de personas con baja instrucción e informales cayeron en Brasil, Colombia y Ecuador, la disminución fue pequeña y temporal. El FMI estima que, desde el 2017, los migrantes venezolanos han elevado en 0.1 puntos porcentuales (pp) el crecimiento anual del PBI en Panamá y en 0.2 pp en Colombia, impulso que durará hasta el 2030.

No obstante, hospitales y colegios sienten la sobrecarga, sobre todo en Colombia, aunque su gasto en atención a migrantes se redujo de 0.5% del PBI el 2019 a alrededor de 0.3% del PBI. El FMI señala que los costos se equilibrarán con el tiempo, por el aumento de la recaudación tributaria, a medida que más migrantes se sumen a la fuerza laboral. Ayudará una rápida regularización, ya que reduce los costos médicos e impulsa la recaudación.

Muchos latinoamericanos, chilenos en particular, piensan que los migrantes traen delincuencia. Un estudio de Nicolás Ajzenman, de la Universidad McGill (Canadá), y coautores, que examinó data de 2008-2017, halló que cuando se duplica la proporción de migrantes en alguna parte de Chile, el porcentaje de gente que dice que la delincuencia es su primera o segunda preocupación sube 19 pp. Pero los autores no hallaron ningún impacto sobre la delincuencia. En Colombia, hubo un aumento de la violencia criminal cerca de la frontera el 2016, cuando la migración surgía, pero las víctimas tendían a ser venezolanos, no colombianos.

Sin embargo, la delincuencia se ha agravado en Chile en años recientes, y los políticos culpan a los migrantes. El influjo de haitianos también "suscitó un racismo más evidente", sostiene Ignacio Eissman, del Servicio Jesuita a Migrantes. Las actitudes se están endureciendo en toda la región. Entre el 2020 y el 2023, el porcentaje de costarricenses que dice que los migrantes dañan al país pasó de 50% a 65%. En Ecuador y Perú, el 80% piensa lo mismo.

Hay gobiernos que están más estrictos. Desde el 2018, Chile exige a haitianos y venezolanos obtener visa en sus países –Ecuador y Perú, desde el 2019–. Hoy es casi imposible realizar el trámite: luego de las amañadas elecciones de julio pasado, los tres países cerraron sus embajadas en Caracas. El presidente chileno, Gabriel Boric, dice que su país ya no puede recibir más migrantes. Las regularizaciones se han suspendido mientras que el Gobierno peruano las ha dificultado aún más.

> "Quienquiera que arribe, no será EE.UU. sino Colombia, Perú y otros quienes volverán a sentir el mayor impacto".

Brasil y Colombia permanecen relativamente generosos. El alcalde de Bogotá, Carlos Galán, dice que los líderes políticos tiene la responsabilidad "de asegurar que no haya más xenofobia, mostrar los beneficios que puede traer la migración". Pero las voces airadas están sonando fuerte. Casi 70% de colombianos piensa que los migrantes causan aumento de la delincuencia. Recientemente, el presidente Gustavo Petro anunció un esquema de regularización para nuevos inmigrantes venezolanos tan restrictivo que pocos se beneficiarán.

En vista que el régimen de Nicolás Maduro se está volviendo más despótico, los arribos de venezolanos han aumentado desde julio. Hay quienes dicen que la continuidad de Maduro marca poca diferencia en la migración. "Quienquiera que venga será manejable", afirma el alcalde de la ciudad fronteriza de Cúcuta, Jorge Acevedo.

Sus palabras reflejan el espíritu hospitalario de Colombia. Pero su ciudad ahora afronta un influjo de colombianos desplazados por la violencia en la vecina región de Catatumbo. Más venezolanos podrían quebrar un sistema sobrecargado. Quienquiera que arribe, no será Estados Unidos sino Colombia, Perú y la región quienes volverán a sentir el mayor impacto.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en 



Rebecca Knight

Rebecca Knight es una periodista que escribe sobre todo lo relacionado con la naturaleza cambiante de las carreras y el lugar de trabajo. Sus ensayos e historias periodísticas han aparecido en The Boston Globe, Business Insider, The New York Times, BBC y The Christian Science Monitor. Fue preseleccionada como becaria del Instituto Reuters en la Universidad de Oxford en 2023. Anteriormente en su carrera, pasó una década como editora y reportera en el Financial Times en Nueva York, Londres y Boston.

Cómo hacer que el trabajo de su equipo sea más visible

No basta con que usted y su equipo hagan un gran trabajo: debe asegurarse de que sea visto y apreciado. Mostrar las contribuciones de su equipo no es alardear; es una estrategia de comunicación que garantiza que las personas reciban el reconocimiento que merecen, lo que se traduce en mejores recursos, oportunidades y posibilidades de crecimiento.

LO QUE DICEN LOS EXPERTOS

Ayudar a los miembros de su equipo a ganar visibilidad no solo es importante para su crecimiento y éxito, sino que es vital para usted como líder, afirma Sebastien Brion, profesor de la IESE Business School. "Las mejores personas no le serán leales si se sienten poco apreciadas", dice Brion.

Además, cuando su equipo sobresale, eso también se refleja positivamente en usted, según Susan Barber, coach ejecutiva, presentadora de podcasts y autora de "The Visibility Factor". Recuerde, su objetivo es que "los demás conozcan el valor que su equipo aporta y cómo está marcando una diferencia en la organización", dice. He aquí cómo lograrlo.

COMPRENDA A SU EQUIPO.

Una buena gestión comienza con una comprensión genuina de los miembros de su equipo: sus fortalezas individuales, intereses y ambiciones.

Así que, para empezar, hable con sus empleados sobre cómo visualizan sus funciones y contribuciones. Averigüe qué los motiva, qué habilidades quieren desarrollar y cómo les gustaría que evolucionaran sus carreras.

CREE MÚLTIPLES CANALES DE VISIBILIDAD.

A continuación, considere las distintas vías para mostrar el trabajo de su equipo. Brion aconseja pensar en términos generales, por ejemplo, charlas informales en la oficina con sus colegas, evaluaciones de fin de año con gerentes de alto nivel, informes periódicos por escrito sobre los progresos compartidos con su jefe, así como reconocimientos públicos en reuniones departamentales o eventos a nivel empresarial.

CÉNTRESE EN EL IMPACTO.

Cuando hable sobre las contribuciones de un miembro de su equipo, Brion sugiere responder tres preguntas: ¿Cómo ayudan a la organización? ¿Cómo impactan en su crecimiento individual? ¿Y cómo benefician a su jefe?

COMPARTA HECHOS, NO ADULACIONES...

Algunos gerentes tienen dificultades para elogiar a su equipo ante sus superiores por temor a parecer presuntuosos. Barber señala que, en particular, las mujeres a menudo temen que se les perciba como "autopromotoras desvergonzadas" si destacan sus logros y los de su equipo. Las investigaciones muestran que esta reticencia puede limitar inadvertidamente su visibilidad profesional y oportunidades de ascenso.

¿La solución? Adoptar un enfoque de reconocimiento basado en hechos. "Cuando comparte hechos, no se siente incómodo y evita sonar exagerado", dice Barber.

> "Recuerde, su objetivo es que los demás conozcan el valor que su equipo aporta y cómo está marcando una diferencia en la organización".

...Y SEA CUIDADOSO CON LAS CRÍTICAS.

La narrativa que rodea a los miembros de su equipo puede moldearse a través de sus comentarios casuales, a menudo de maneras que usted no se da cuenta. Esta influencia puede ser tanto positiva como negativa.

A medida que trabaje para hacer que las contribuciones de su equipo sean más visibles, tenga cuidado con lo que dice. "Quizá no se dé cuenta del peso de sus palabras", dice Barber. "Incluso con comentarios aparentemente inofensivos, usted tiene el poder de fortalecer o perjudicar la reputación de alguien".

PROMUEVA LA COLABORACIÓN Y CREE OPORTUNIDADES DE EXPOSICIÓN.

Una de las mejores maneras de destacar el trabajo de los miembros de su equipo es brindarles oportunidades para colaborar e interactuar con otros equipos y gerentes. "Ofrecerles la posibilidad de trabajar fuera de su círculo inmediato de influencia les da más visibilidad dentro de la organización en general", afirma Brion.

Barber recomienda ayudar a los miembros de su equipo a construir una reputación de colaboración y competencia. "Comparta el protagonismo", sugiere. Anímelos a liderar proyectos con otras divisiones y a representar a su equipo en las reuniones en su nombre.

